



---

# INFORME ECONÓMICO Y COMERCIAL

---

## Jordania



Elaborado por la Oficina  
Económica y Comercial  
de España en Amman

Actualizado a mayo 2016

<b>1 SITUACIÓN POLÍTICA</b> .....	4
<b>1.1 PRINCIPALES FUERZAS POLÍTICAS Y SU PRESENCIA EN LAS INSTITUCIONES</b> .....	4
<b>1.2 GABINETE ECONÓMICO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS</b> .....	5
<b>2 MARCO ECONÓMICO</b> .....	6
<b>2.1 PRINCIPALES SECTORES DE LA ECONOMÍA</b> .....	6
2.1.1 SECTOR PRIMARIO .....	6
2.1.2 SECTOR SECUNDARIO .....	7
2.1.3 SECTOR TERCIARIO .....	13
<b>2.2 INFRAESTRUCTURAS ECONÓMICAS: TRANSPORTE, COMUNICACIONES Y ENERGÍA</b> .....	16
<b>3 SITUACIÓN ECONÓMICA</b> .....	20
<b>3.1 EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES VARIABLES</b> .....	20
CUADRO 1: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS .....	23
3.1.1 ESTRUCTURA DEL PIB .....	25
CUADRO 2: PIB POR SECTORES DE ACTIVIDAD Y POR COMPONENTES DEL GASTO .....	25
3.1.2 PRECIOS .....	26
3.1.3 POBLACIÓN ACTIVA Y MERCADO DE TRABAJO. DESEMPLEO .....	27
3.1.4 DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA .....	27
3.1.5 POLÍTICAS FISCAL Y MONETARIA .....	27
<b>3.2 PREVISIONES MACROECONÓMICAS</b> .....	28
<b>3.3 OTROS POSIBLES DATOS DE INTERÉS ECONÓMICO</b> .....	29
<b>3.4 COMERCIO EXTERIOR DE BIENES Y SERVICIOS</b> .....	30
3.4.1 APERTURA COMERCIAL .....	31
3.4.2 PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES .....	31
CUADRO 3: EXPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES CLIENTES) .....	31
CUADRO 4: IMPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES PROVEEDORES) .....	32
3.4.3 PRINCIPALES SECTORES DE BIENES (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN) .....	33
CUADRO 5: EXPORTACIONES POR SECTORES .....	33
CUADRO 6: IMPORTACIONES POR SECTORES .....	34
3.4.4 PRINCIPALES SECTORES DE SERVICIOS (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN) .....	34
<b>3.5 TURISMO</b> .....	35
<b>3.6 INVERSIÓN EXTRANJERA</b> .....	35
3.6.1 RÉGIMEN DE INVERSIONES .....	35
3.6.2 INVERSIÓN EXTRANJERA POR PAÍSES Y SECTORES .....	37
CUADRO 7: FLUJO DE INVERSIONES EXTRANJERAS POR PAÍSES Y SECTORES .....	37
3.6.3 OPERACIONES IMPORTANTES DE INVERSIÓN EXTRANJERA .....	38
3.6.4 FUENTES OFICIALES DE INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES EXTRANJERAS .....	39
3.6.5 FERIAS SOBRE INVERSIONES .....	40
<b>3.7 INVERSIONES EN EL EXTERIOR. PRINCIPALES PAÍSES Y SECTORES</b> ...	40
CUADRO 8: FLUJO DE INVERSIONES EN EL EXTERIOR POR PAÍSES Y SECTORES .....	40
<b>3.8 BALANZA DE PAGOS. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES SUB-BALANZAS</b> .	40
CUADRO 9: BALANZA DE PAGOS .....	41
<b>3.9 RESERVAS INTERNACIONALES</b> .....	42
<b>3.10 MONEDA. EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO</b> .....	43
<b>3.11 DEUDA EXTERNA Y SERVICIO DE LA DEUDA. PRINCIPALES RATIOS</b> ...	43
<b>3.12 CALIFICACIÓN DE RIESGO</b> .....	43
<b>3.13 PRINCIPALES OBJETIVOS DE POLÍTICA ECONÓMICA</b> .....	43

<b>4</b>	<b>RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES</b>	44
4.1	<b>MARCO INSTITUCIONAL</b>	44
4.1.1	MARCO GENERAL DE LAS RELACIONES	44
4.1.2	PRINCIPALES ACUERDOS Y PROGRAMAS	44
4.1.3	ACCESO AL MERCADO. OBSTÁCULOS Y CONTENCIOSOS	45
4.2	<b>INTERCAMBIOS COMERCIALES</b>	45
	CUADRO 10: EXPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES	46
	CUADRO 11: EXPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULOS ARANCELARIOS	46
	CUADRO 12: IMPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES	48
	CUADRO 13: IMPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULOS ARANCELARIOS	48
	CUADRO 14: BALANZA COMERCIAL BILATERAL	48
4.3	<b>INTERCAMBIOS DE SERVICIOS</b>	48
4.4	<b>FLUJOS DE INVERSIÓN</b>	49
	CUADRO 15: FLUJO DE INVERSIONES DE ESPAÑA EN EL PAÍS	49
	CUADRO 16: STOCK DE INVERSIONES DE ESPAÑA EN EL PAÍS	50
	CUADRO 17: FLUJO DE INVERSIONES DEL PAÍS EN ESPAÑA	50
	CUADRO 18: STOCK DE INVERSIONES DEL PAÍS EN ESPAÑA	51
4.5	<b>DEUDA</b>	51
4.6	<b>OPORTUNIDADES DE NEGOCIO PARA LA EMPRESA ESPAÑOLA</b>	51
4.6.1	EL MERCADO	51
4.6.2	IMPORTANCIA ECONÓMICA DEL PAÍS EN SU REGIÓN	52
4.6.3	OPORTUNIDADES COMERCIALES	52
4.6.4	OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN	52
4.6.5	FUENTES DE FINANCIACIÓN	52
4.7	<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	53
4.8	<b>PREVISIONES A CORTO Y MEDIO PLAZO DE LAS RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES</b>	54
<b>5</b>	<b>RELACIONES ECONÓMICAS MULTILATERALES</b>	54
5.1	<b>CON LA UNIÓN EUROPEA</b>	54
5.1.1	MARCO INSTITUCIONAL	54
5.1.2	INTERCAMBIOS COMERCIALES	55
	CUADRO 19: EXPORTACIONES DE BIENES A LA UNIÓN EUROPEA	55
5.2	<b>CON LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES</b>	55
5.3	<b>CON LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE COMERCIO</b>	56
5.4	<b>CON OTROS ORGANISMOS Y ASOCIACIONES REGIONALES</b>	56
5.5	<b>ACUERDOS BILATERALES CON TERCEROS PAÍSES</b>	57
5.6	<b>ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO</b>	57
	CUADRO 20: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO	57

## 1 SITUACIÓN POLÍTICA

### 1.1 PRINCIPALES FUERZAS POLÍTICAS Y SU PRESENCIA EN LAS INSTITUCIONES

El sistema político jordano se define como una monarquía constitucional que proclama el Estado de Derecho, pero la Constitución de 1952 y las leyes que la desarrollan conceden al Rey facultades de carácter ejecutivo y amplios poderes, de modo que Jordania se puede considerar una autocracia liberal. El Rey es el Jefe del Estado, que ejerce de manera compartida poderes ejecutivos y legislativos. Desde el 7 de febrero de 1999 el Rey es Abdullah II, hijo varón primogénito del Rey Hussein. El poder ejecutivo recae en el Rey, el Primer Ministro y el Consejo de Ministros, y el poder legislativo reside en el Rey y la Asamblea Nacional. El poder judicial lo ejercen los tribunales civiles, especiales y religiosos.

El Parlamento es bicameral, compuesto por un Senado de 60 miembros elegidos directamente por el Rey y una Cámara de Representantes de 150 miembros – tras la modificación introducida en 2012 - que es elegida democráticamente. La Ley Electoral, aprobada en 2012, prevé un sistema mixto: los electores votan a listas e individuos a nivel nacional que compiten por 27 escaños según una fórmula proporcional; y a nivel de los 45 distritos, por el resto de escaños (123) según la denominada localmente “un hombre-un voto”.

La Cámara Baja es la responsable de realizar el control del gobierno, emitir el voto de investidura y, en su caso, los de confianza o censura.

En Jordania no existe una tradición de partidos políticos, en parte por motivos culturales y en parte porque el sistema político no favorece su creación y funcionamiento. Los partidos políticos fueron prohibidos en distintos momentos de la historia del país. En 1989, el Rey Hussein permitió un proceso de apertura democrática y legalizó los partidos políticos. Desde entonces, numerosas formaciones se han inscrito en el registro. Entre ellas, destaca poderosamente el Frente de Acción Islámica (FAI), brazo político de los Hermanos Musulmanes, creado en 1993. Se trata de la única fuerza política organizada con un mensaje atractivo para amplios sectores desfavorecidos de la población. Además de propugnar un conservadurismo social, reclaman transparencia y austeridad en el Gobierno y la erradicación de la corrupción.

Junto con el FAI, se pueden mencionar otros partidos políticos de escaso peso: el Partido de la Corriente Nacional (pro-régimen), el Partido Jordano Baath Árabe Socialista (pan arabista, nacionalista árabe y socialista), el Partido de Unidad Democrática, el Partido de Centro Islamista (conservador), el Partido de la Unión de la Nación (nacionalista jordano y conservador), el Partido Comunista o el Partido “Hashd”.

Con el inicio de la “Primavera Árabe”, el Gobierno jordano aprobó una nueva Ley de Partidos Políticos que tenía por objetivo fomentar la creación de nuevas formaciones. En estos momentos figuran inscritos 23 partidos en el Registro del Ministerio de Desarrollo Político.

La evolución de la situación política, desde la disolución anticipada del Parlamento en noviembre de 2009 hasta octubre de 2012, puede sintetizarse en los términos siguientes: el Rey Abdullah ha producido 5 crisis de gobierno en un intento de hallar una salida al descontento político y social generado en los últimos tiempos. Durante el año 2012 las autoridades jordanas fueron dando continuidad al programa de reformas iniciado en 2011, con el Rey Abdullah II al frente del proceso. En mayo de 2012, el Gobierno del PM Khasawneh fue reemplazado por un nuevo Ejecutivo encabezado por el ex Primer Ministro Fayez Tarawneh, encargado por el Rey Abdullah II de acelerar la agenda de reformas durante un periodo de transición, que finalizó en octubre 2012, cuando el Rey, de nuevo, designó al parlamentario Abdullah Ensour como nuevo Primer

Ministro.

Las últimas elecciones se celebraron el 23 de enero de 2013, con las modificaciones recogidas en la normativa electoral vigente. El Gobierno considera que se ha dado un paso adelante con unas elecciones limpias y una participación del 57%.

De los 150 representantes elegidos, sólo 27 pertenecen a la lista nacional, 15 forman la cuota femenina y el resto pertenecen a grupos y partidos políticos, o son independientes. Ningún partido ha conseguido relevancia suficiente para ostentar de forma clara el poder.

Una vez celebradas las elecciones generales y tras consultar con los bloques parlamentarios, el Rey nombró Primer Ministro a Abdallah Ensour, y este a su vez hizo público su Gabinete. El PM presentó el programa político y económico para la legislatura y obtuvo la confianza del Parlamento, no sin cierta dificultad. A tenor del mandato real deberá tener un cuanta los siguientes puntos: avanzar en el proceso de reforma política, reforzar la ley y mantener la seguridad y el orden público, desterrar la corrupción, promover la descentralización administrativa, prestar atención a las situaciones de pobreza y desempleo, consolidar la clase media, mejorar los servicios de educación y sanidad, y asegurar el abastecimiento de agua, alimentos y energía.

Por último, según dispone la Constitución (art.99), el sistema judicial del país está dividido en tres categorías de tribunales:

1 - Tribunales civiles: Tribunales de Primera Instancia, de Apelación y el Tribunal de Casación, para jurisdicción civil. Asimismo, el Alto Tribunal de Justicia ("High Court of Justice") opera en lo contencioso-administrativo.

2 - Tribunales religiosos: Tribunales de "Sharia", con jurisdicción en asuntos de ley personal según la ley islámica; tribunales eclesiásticos, para comunidades no musulmanas en asuntos de ley personal.

3. Tribunales especiales: tribunales extraordinarios y el Tribunal de Seguridad del Estado.

En 2012 entró en funcionamiento el nuevo Tribunal Constitucional compuesto por 9 jueces nombrados directamente por el Rey con un mandato interrumpido de 4 años y presidido por el magistrado Taher Hikmat.

## **1.2 GABINETE ECONÓMICO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS**

Hay 27 ministerios en Jordania, de entre los cuales los siguientes tienen contenido económico:

Ministerio de Finanzas, elabora anualmente el presupuesto, negocia la deuda pública y ejecuta la política fiscal.

El Ministerio de Planificación y Cooperación Internacional, elabora los planes de desarrollo a largo plazo y gestiona la ayuda financiera (préstamos y donaciones). Participa en el establecimiento de prioridades y en la asignación de ayuda internacional entre los distintos proyectos públicos planteados.

El Ministerio de Industria, Comercio y Suministro, presta apoyo a la inversión y al comercio exterior. Se encarga de las negociaciones con Instituciones Multilaterales y otros países relacionadas con el comercio.

Las divisiones administrativas regiones (governorates) no disfrutaban de competencias apreciables de orden económico. Constituye una excepción el territorio en torno al puerto de Aqaba, (única salida al mar de Jordania) al que se ha dotado de un estatuto especial con el objetivo de lograr un desarrollo integral en cuanto a puerto comercial y zona turística e industrial. Para ello, la autoridad de la zona de AZEZA " Aqaba Special Zone Authority " goza de amplia autonomía y de ventajas fiscales, más allá de su carácter de zona franca. En el 2004 constituyó una empresa pública de desarrollo, Aqaba Development Co., con 50 % del capital de ASEZA y 50% del Gobierno Jordano. Esta sociedad es la propietaria del 100% de los activos, incluido el puerto y el aeropuerto, el suelo de la zona y de todos los ingresos que se produzcan en el transcurso de su actividad.

## 2 MARCO ECONÓMICO

### 2.1 PRINCIPALES SECTORES DE LA ECONOMÍA

#### 2.1.1 SECTOR PRIMARIO

Según las estadísticas del Banco Central de Jordania, la contribución del sector agrario al PIB fue del 3,68% en el año 2015 y decreció un 3,2% respecto al año anterior.

Las exportaciones procedentes del sector primario en 2015 tuvieron un valor de 1.300 M\$, cifra que representa el 19,2% del valor total de las exportaciones jordanas.

En 2015, el sector da empleo aproximadamente al 1,7% de la fuerza laboral jordana. Hay que destacar que este sector atrae mucho empleo inmigrante. Cerca de la mitad de los trabajadores son temporeros y trabajadores ocasionales.

El desarrollo de este sector está limitado tanto por razones climáticas y orográficas como por carencias tecnológicas. La baja pluviosidad junto con la escasez de recursos fluviales limita sustancialmente el desarrollo del sector agrario. Ninguno de los dos ríos principales que atraviesan su territorio (los ríos Jordán y Zarqa) nacen en Jordania y los dos son además compartidos con Siria e Israel.

El sector primario en Jordania no paga impuestos. Por otra parte el consumo de agua y los forrajes para la ganadería están subvencionados.

Existe un debate abierto sobre el sentido que tienen determinadas explotaciones agrarias intensivas en agua en uno de los países con menor agua disponible per cápita del mundo; por ejemplo plátanos y muchos productos hortícolas. No se puede abandonar el campo pero Jordania debe concentrarse en producciones de alto valor añadido y escaso consumo de agua como el aceite de oliva, productos exóticos, plantas aromáticas y medicinales y productos bio y abandonar el apoyo a aquellos cultivos que consumen un recurso escaso que prioritariamente debe dedicarse al consumo humano.

Se está intentando fomentar el cooperativismo, que es muy débil, atraer inversiones y aumentar el valor añadido, tanto de la industria de productos agrícolas transformados como de la producción agraria.

En el marco del Acuerdo de Asociación, la UE ha otorgado un trato muy preferencial a los productos agrícolas jordanos.

La **agricultura** se ve muy limitada por la escasa superficie cultivable (menos del 10% del territorio) y la escasez e irregularidad de las precipitaciones. Tomando como referencia el clima, Jordania se divide en tres zonas claramente diferenciadas, que sustentan distintos cultivos:

1. La zona central del país, que incluye la capital Amman. Se trata de una zona elevada (entre 600 y 1200 metros) de monte bajo. En esta área se encuentra la mayor parte de la superficie cultivable del país, siendo la zona más húmeda con una pluviosidad media de 582mm. La producción agrícola se concentra en frutas, vegetales y cereales.
2. Valle del Rift o la llamada depresión del río Jordán, que comprende la frontera oeste y

que queda delimitada por el río que da nombre a la depresión. En esta zona el terreno pierde altitud y desciende hasta 400 metros por debajo del nivel del mar. El suelo es fértil, siendo las temperaturas mucho más elevadas (14º de temperatura media en enero y 31º grados en agosto) y contando con recursos hídricos provenientes de acuíferos subterráneos. Aproximadamente el 70% de las frutas y vegetales que se producen en Jordania provienen de esta región, siendo posible la producción de tres cosechas anuales utilizando técnicas adecuadas.

3. La zona Este de Jordania, que comprende aproximadamente dos tercios de la superficie del país. Se caracteriza por un clima extremo siendo una zona semi-desértica en la que apenas se desarrolla ningún tipo de agricultura, sólo actividad ganadera seminómada.

El cultivo en invernaderos aún no está muy extendido aunque empiezan a aparecer explotaciones de este tipo en la zona central (alrededores de Amman, Mafrak, Baqa'a) y en el Valle del Rift. Los cultivos más extendidos en invernadero son: tomates, pepinos y flores.

La superficie cultivada en 2014 es 961.500 ha aproximadamente. Las principales producciones son cebada (28.065 toneladas) y trigo (23.256 toneladas). A la producción hortícola se dedicaron unas 1.653.000 Toneladas aproximadamente que producen sobre todo tomates, patatas, calabacín, pimienta y berenjenas y se recolectan unas 515.000 toneladas provenientes de árboles frutales. Las principales producciones por volumen en Jordania son aceitunas, manzanas, plátanos, limones, uvas, naranjas, mandarinas y frutos secos.

La concentración de la producción agrícola en unos pocos productos, da lugar a saturaciones periódicas del mercado local con hundimiento de precios. Salvo para unos pocos productos, la actividad exportadora tiene carácter residual, cuando el mercado local no es capaz de absorber la producción nacional.

La **Producción animal** se concentra en la ganadería y en la avicultura.

La producción ganadera se concentra en la región este de Jordania, caracterizada por una climatología extrema, suelos semidesérticos y explotaciones que corresponden a un tipo de vida seminómada. La ganadería jordana se dedica principalmente a la producción de ganado ovino y caprino. En el año 2014 se contabilizaron 3.538 mil cabezas de ganado ovino y caprino y 69.400 cabezas de vacuno. En los últimos años se ha producido una disminución de subsidios destinados a criadores de ganado y al elevado coste de la producción de carne local que han desincentivado la práctica de la ganadería.

En cuanto a la avicultura, la producción de pollos ha experimentado un notable desarrollo y cuenta con la presencia de una multinacional como DelMonte, Jordania hasta hace poco era autosuficiente tanto en producción de pollos como de huevos, si bien todavía tiene que mejorar la capacidad de sus mataderos y la conservación de la producción para asegurar una oferta óptima y sin interrupciones. Los elevados precios han llevado al gobierno a incentivar las importaciones. En el año 2014 Jordania produjo 2.199.000 toneladas de pollo y 2.461.000 toneladas de huevo.

La **Pesca** es una actividad sumamente limitada en Jordania, que posee únicamente 27 Km. de costa en el Golfo de Aqaba. Como consecuencia, la mayor parte del pescado que se consume en Jordania se importa del Golfo Pérsico.

## 2.1.2 SECTOR SECUNDARIO

### **Minería.**

La producción de minerales en Jordania está dominada por la producción de minerales no metálicos, fundamentalmente fosfatos, potasa y piedra natural. En el 2015 Jordania produjo 7,5 Millones de toneladas de fosfato y 1,25 millones de toneladas de potasas. Otros minerales en los que existen reservas apreciables son: arenas silíceas, piedra natural (mármol y granito), piedra caliza, arcilla y yeso. De forma residual se produce: cobre, uranio y zirconio.

El sector extractivo minero tiene poco peso en la economía jordana, aportando solo el 2,92% del PIB en 2.015. Si consideramos conjuntamente la actividad extractiva y la industria procesadora asociada a la minería, obtendríamos una notable aportación a la economía del 19,2% del PIB.

Las principales actividades industriales asociadas a la minería son la producción de cemento y fertilizantes, si bien existen otras producciones industriales secundarias como productos cerámicos, sanitarios y productos químicos diversos (ácidos químicos, fluórido de aluminio).

Consideradas conjuntamente de mayor a menor potasa, fosfatos, fertilizantes, y ácido fosfórico están entre las principales partidas exportadoras jordanas y en el 2015 representaron el 22,6% del total de las exportaciones.

Por lo que se refiere al empleo, el sector extractivo da empleo al 0,8% del total de la fuerza laboral jordana. La industria manufacturera, por otro lado, da empleo al 10% del total de la fuerza laboral jordana.

### **Los fosfatos**

Constituyen la principal riqueza natural del país, siendo Jordania el quinto país a nivel mundial en reservas de fosfatos, con 1.300 millones de toneladas. Los principales depósitos de fosfato se encuentran en Wadi Al Abyad (120 Km. al sur de Amman), Al Hasa (140 Km. al sur de Amman) y Eshidiya (250 Km. al sudeste de Amman). En el pasado se explotaron las minas de Ruseifa a 15 Km. al noreste de la capital, hoy abandonadas aunque todavía dispone de reservas.

Por lo que se refiere a la producción de este mineral, se estima que se extrajeron 1,3 Millones de Toneladas en Wadi Al Abyad; 1.000 Toneladas en Al Hasa; y 5,2 Millones de Toneladas en Eshidiya en 2014.

La explotación de fosfatos se realiza a través de la empresa pública “Jordan Phosphate Mines Company” que cuenta todavía con importante participación pública (alrededor de 26%). La empresa arrastra ciertos problemas de eficiencia y de gestión que están dificultando su completa privatización.

Cabe destacar que la Jordan Phosphates Mines Company (JPMC) ha invertido en varios países como en India como (JIFCO) con una participación de 48% del capital, en Bahrein como JAFCO con una participación de 27.3% del capital, y en Indonesia como PJA con una participación del 50% del capital.

En el año 2015 la producción de fosfatos total fue de 7,5 Millones de Toneladas, lo que supuso un aumento del 1,4% respecto al año anterior. La producción está concentrada en la actualidad en las minas de Al Shidiyeh al sudeste del país cerca de la frontera con Arabia Saudita. El fosfato jordano se exporta a más de veinte países. Los principales usos del fosfato consisten en la producción de fertilizantes para la agricultura y la producción de productos químicos como H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub> y H<sub>2</sub>PO<sub>4</sub>.

### **La potasa**

Es el segundo gran recurso natural del país, constituyendo uno de los principales productos de exportación. La potasa se extrae en mayor cantidad del Mar Muerto mediante un sistema de piscinas artificiales por las que va discurriendo el agua y en las que trabajan los barcos recolectores y en los últimos años a través Aqaba. A nivel mundial corresponde a la producción del 4% de la producción mundial. La producción de potasa en el año 2015 se estimó en 1,25 Millones de Toneladas, siendo sus principales usos la fabricación de cosméticos, fertilizantes y otros productos para la industria y la agricultura.

La empresa “Arab Potash Company” es también la encargada de la explotación de este mineral. La potasa extraída del Mar Muerto se obtiene a un coste comparativamente inferior a otros métodos de extracción. La empresa, de manera residual, también obtiene del Mar Muerto sal de mesa y bromo.

El mercado chino, es el principal importador de potasa jordana; absorbe alrededor del 30,4% de las ventas de la compañía, seguido de India, Malaysia e Indonesia.

### **Arenas Silíceas**

Los principales yacimientos de arenas silíceas se encuentran en las siguientes áreas: Ras en Naqab (80 Km. noroeste de Aqaba), Qa'a Disi (55 Km. noreste de Aqaba) y Wadi es Siq en



Wadi Araba (65 Km. norte de Aqaba).

Las únicas reservas estimadas pertenecen al yacimiento de Ras en Naqab y son superiores a 10.000Mm<sup>3</sup> Hasta la fecha este yacimiento es el único que posee arenas aptas para fabricar cristal.

En la actualidad hay seis empresas encargadas de explotar este mineral aunque sólo una de ellas procesa sílice en polvo. La mayoría se limita a extraer el mineral para su uso como material de construcción sin apenas darle aplicaciones industriales. Recientes estudios demuestran que la accesibilidad de los depósitos y el bajo contenido en impurezas y metales pesados del mineral, hacen viable la explotación y su aplicación a la industria. Por este motivo es uno de los sectores abiertos a la inversión extranjera.

### Piedra de Construcción

La piedra natural por excelencia de Jordania es el mármol, cuyas canteras están localizadas al sur de Amman, en las localidades de Daba'a y Qatrana, a 50 Km. y 90 Km. al sur de Amman. Más específicamente en las siguientes áreas: oeste de Daba'a, este de Daba'a, sur de Siwaqa dirección Khusheim Maatruk, Tulul El Hammam y canteras de El Assad. Las reservas estimadas de granito en esta zonas superan los 25 millones de toneladas.

Existen cinco colores predominantes en el mármol jordano: verde, marrón con matices verdosos, marrón, violeta y negro. Una pequeña parte de su producción se exporta a países de la región, pero la mayoría de la producción la absorbe el sector de la construcción local.

La producción de **granito** se localiza en el sur de Jordania en la zona de Wadi Rum (50 Km. al noreste de Aqaba). En esta zona se explotan tres yacimientos de los que se extrae granito grisáceo de calidad media.

Jordania posee importantes reservas de **piedra caliza** de gran calidad. Los principales depósitos se encuentran en las siguientes áreas: Ma'an (210 Km. sur de Amman), Azraq (90 Km. este de Amman), El-aal (15 Km. sur de Amman) y Ajloun (60 Km. norte de Amman).

Los principales depósitos de **caolín, de los que se estiman unas reservas de 1.200 millones de toneladas**, se encuentran en el sur de Jordania en: Batn Al-Ghoul (70 Km. sudeste de Ma'an), Al Hiswa (80 Km. sudeste de Ma'an) y Al Mudawwara (120 Km. sudeste de Ma'an). De los dos primeros depósitos se extraen pocas cantidades y el último todavía está sin explotar.

Existen cinco áreas en las que se localizan yacimientos de **yeso**: cuenca del río Zarka (50 Km. de Amman), Azraq (90 Km. este de Amman), Al Dahel (120 Km. este de Amman), Jabal Bani Hamidah (60 Km. sur de Amman) y una zona comprendida entre Wadi Mujib y Tafila (70 –100 Km. sudoeste de Amman).

Las empresas que llevan la explotación de este mineral son: General Mining Co. (cuenca del Zarka) y algunas empresas cementeras privadas que explotan las zonas del sur. Debido a la elevada demanda internacional de escayola de alta calidad, sobre todo de países árabes, es previsible un aumento de la explotación de este mineral. Las principales aplicaciones de este mineral son: fabricación de cemento, fertilizantes, materiales de construcción y otras aplicaciones médicas y farmacéuticas.

El **cobre** es el único mineral metálico que se extrae en Jordania en cantidad apreciable. Los principales yacimientos se encuentran en: Khirbet El-Nahas (50 Km. al sur del Mar Muerto), Finan (150 Km. norte de Aqaba) y Abu-Khushieba (100 Km. norte de Aqaba).

Las reservas estimadas son las siguientes: Khirbet El-Nahas (25Mm<sup>3</sup>), Finan (19,8Mm<sup>3</sup>) y Abu-Khushieba (8Mm<sup>3</sup>).

### Industria

La industria pesada jordana se concentra en la producción de cemento, refinado de petróleo y fertilizantes. Tradicionalmente este tipo de industrias han pertenecido al sector público, si bien en los últimos años se están desarrollando estrategias para fomentar la participación del sector

privado. El objetivo es aumentar la eficiencia y ampliar la gama de productos tanto finales como intermedios de mayor valor añadido. Como consecuencia de esta política se han privatizado total o parcialmente algunas empresas, se han creado joint-ventures con empresas extranjeras y se han creado incentivos para el establecimiento de empresas en diversas zonas del país.

### Producción de los principales productos industriales energéticos y semimanufacturados 2015 (en miles de Toneladas)

Derivados del petróleo	3.211,9
Clinker	652,5
Fertilizantes	619,4
Potasas	2.355
Fosfatos	8.263,5
Ácidos Químicos	1.205,8

Fuente: Banco Central de Jordania

Cuando Jordania inició su industrialización las **industrias de fertilizantes y productos químicos** ocupaba un lugar primordial, si bien con los años la industria se ha diversificado y estos sectores han perdido peso relativo. A pesar de ello aún siguen teniendo un papel clave en la producción industrial y las exportaciones jordanas. La entrada de capital extranjero ha contribuido a una mejora y diversificación de la producción si bien ésta es todavía básica, con pocos productos de alto valor añadido, sobre todo en materia de fertilizantes. En el año 2015 se produjeron 619.400T de fertilizantes siendo el valor de sus exportaciones de 154M\$USA (hasta Octubre 2,7% del valor total de las exportaciones jordanas).

Entre las empresas y proyectos industriales interesantes de este sector destacamos los siguientes: Indo-Jordanian Chemicals Co, Jordan Bromine Co, Nippon Jordan Fertilizers Company, Kemira Arab Potash Company Ltd. (KEMAPCO) y National Ammonia & Chemical Industrie Co.

Otras empresas del sector son Jordan Safi Salt Co. (JOSSCO), Jordan Magnesia Co y Numeira Mixed Salts and Mud Co. (único proveedor de materias primas del Mar Muerto para la industria cosmética; produce 5.000T/año de barro del Mar Muerto y 20.000 T/año de sales).

### La industria del cemento.

El enorme aumento de la construcción hizo posible que la demanda nacional absorbiera la mayor parte de la producción jordanada de cemento, pero llegada la crisis el sector se enfrenta con fuertes excelentes que han de exportarse. Se empiezan a observar signos de agotamiento en la demanda.

Las fabricas más destacadas son:

- *LaFarge Jordan Cement Factories*: empresa pública privatizada en 1998 productora de cemento portland ordinario, cemento portland pozzolana y clinker.
- *Arab Co. For White Cement*: es una joint-venture sirio-jordana especializada en la producción de cemento blanco portland que comenzó su producción en el año 1985. Sus exportaciones tienen como destino principal a Siria.
- *Northern Cement Co.*: establecida en el 2007 por una inversión saudí de 50 millones de dinares, inicio la producción en el 2009 y es productora de cemento portland ordinario, cemento portland pozzolana y cemento portland resisitente al sulfato. En mayo del 2011 se convirtió en una sociedad anonima con un capital de 55 millones de dinares.
- *Alqatrana Cement Co.*: fue establecida en 1994 con una inversión saudí como sociedad de responsabilidad limitada y en el 2008 paso a ser una sociedad anonima sin contizar con una participación bahreiní del 87% y un capital de 91 millones de dinares. Produce cemento portland ordinario, cemento portland pozzolana y cemento portland resisitente al sulfato.
- *Al Rajhi Cement Co.*: propiedad de la compañía emiratí Al Rajhi Cement Holding Co., comenzo su producción en el 2010 y es productora de clinker, cemento portland pozzolana y cemento portland resisitente al sulfato.

- *Al Manaseer for cement and concrete: propiedad del grupo Al Manaseer, ha firmado un acuerdo con la empresa europea FLS para las líneas de producción, equipamiento y diseño de obras civiles, así como la puesta en marcha de la planta con una capacidad de 3,5 millones de toneladas al año. La producción comenzó en 2012, con un total compromiso para ofrecer productos de alta calidad a nivel local, regional e incluso a nivel mundial*

### **La industria energética.**

Con la idea de potenciar la actividad extractiva de gas natural y petróleo, el Gobierno ha dividido el país en ocho “bloques” para su exploración y explotación. Hasta la fecha, ha concedido licencias sobre seis de estos ocho bloques.

### **Petróleo.**

En lo que se refiere a la actividad extractiva, a pesar de su proximidad a Arabia Saudita e Irak, en Jordania apenas se han encontrado yacimientos de petróleo o gas. Tradicionalmente ha confiado en las donaciones o las ventas subsidiadas de otros países árabes, Irak antes de la segunda Guerra del Golfo y Arabia Saudita y Kuwait después de la guerra. El Gobierno está intentando adaptarse rápidamente a un escenario cercano en el que ha dejado de contar con ayuda sustancial de los países productores. Desde el 8 de febrero de 2008 eliminó completamente la política de precios al consumidor subsidiados que venía aplicando hasta ahora, pero ante las protestas del mes de enero de 2011 se recuperaron para el gas butano o se contuvieron los precios con bajas de impuestos indirectos como sucedió con el diesel y la gasolina normal.

En 1995 se crea la empresa pública National Petroleum Company, responsable de todas las actividades del sector en nombre del Gobierno. Actualmente se extrae crudo en pequeñas cantidades de dos pozos (Azrak y Hamzeh). Se valora la posibilidad de obtener crudo a partir de esquisto bituminoso

Destaca la única refinería del país propiedad de la empresa pública Jordan Petroleum Refinery Company. Situada en Zarqa, tiene una capacidad para 90.400b/d y quiere llegar a los 130.000b/d.

La refinería estaba diseñada para producir una cartera de productos, gasolina y combustible denso (heavy fuel oil), que en gran medida ha quedado obsoleta. El fuel que producía, en su mayoría, se consumía en las centrales térmicas del país. Al haber pasado éstas a ser de ciclo combinado, la refinería se ha quedado sin su principal cliente. Se quiere obtener una cartera de productos de mayor valor añadido como el diesel, keroseno, gasolina y LPG. También se quiere producir con los estándares europeos. Desde el 2008 la gasolina es sin plomo y el sulfuro en el diesel es de menos de 50 ppm comparado con 1% en el diesel actual.

### **Gas**

*Existe un yacimiento de gas en Risha (National Petroleum Company tiene un contrato de explotación hasta 2046). Su producción cubre en torno al 10% de la demanda nacional. En Octubre de 2009, el Gobierno y la NPC firmaron un acuerdo con BP para la exploración y explotación de este yacimiento, que podría aumentar la producción hasta los 1000M m3/día. Jordania, sin embargo, ha apostado por asegurarse el suministro desde los grandes yacimientos del vecino Egipto. Por desgracia, debido a las tensiones regionales, el suministro desde Egipto no es estable, interrumpiéndose de manera habitual, lo que ha llevado a Jordania a construir la terminal de Gas Natural Licuado de Aqaba y empezar a recibir petróleo de Qatar en Barco. Jordania también se encuentra actualmente negociando un acuerdo con Israel de cara a que el país vecino le proporcione gas natural.*

Con un recorrido aproximado de 370 Km., se finalizó la construcción de un gasoducto que transporta el gas natural egipcio desde Aqaba en el sur, hasta las estaciones eléctricas del Samra y Rehab en el norte de Jordania, a 24 Km. de la frontera con Siria. La empresa pública “The Jordanian Gas Transmission Pipeline” es la encargada de la gestión del gasoducto.



## **Sector eléctrico**

En Jordania existen varias centrales térmicas de generación de electricidad y una red eléctrica notable que cubre la casi totalidad del país. En términos generales no hay problemas de suministro de electricidad. A medida que se ha ido construyendo el gasoducto arriba mencionado las centrales han ido transformando su fuente de energía desde el fuel a un ciclo combinado fuel-gas, ganando así en eficiencia y abaratando el coste de la energía.

Jordania ha roto el monopolio que mantenía la empresa pública eléctrica, National Electric Power Company (NEPCO) para así ganar en eficiencia. En la actualidad, existen tres compañías responsables de la generación: CEGCO, SEPGCO y AES Jordan PSC. Existen tres compañías distribuidoras: IDECO, EDCO (ambas privatizadas) y JEPCO (privada desde su origen). El Gobierno no planea privatizar la actividad de transmisión (que recae en NEPCO).

AES Jordan PSC entró en funcionamiento en el 2009, convirtiéndose en la primera Central Independiente (IPP) de 370 MW. Se encuentra al este de Ammán, en Almanakher, y la dubaití AES Oasis (60%) y la japonesa Mitsui (40%) son sus accionistas.

Al Qatrana Co. for Electricity Power, un joint venture entre la compañía coreana KEPCO y la saudí XENEL, ha construido la segunda central independiente (IPP) del país con una capacidad de 373 MW.

## **Energía nuclear**

Merece la pena señalar que Jordania está dando sus primeros y decididos pasos para desarrollar la energía nuclear en el país.

Mediante modificación en 2007 de la Ley Nuclear vigente, se crearon dos instituciones independientes: la Jordan Atomic Energy Commission, (JAEC), responsable de la construcción y operación de la planta y la Jordan Nuclear Regulatory Commission (JNRC), como Autoridad Reguladora. Ha firmado acuerdos de cooperación con varios países, entre ellos, España (en Enero de 2010).

En Diciembre de 2009 La australiana Worley Parsons fue seleccionada para llevar a cabo los preparativos de la construcción del primer reactor jordano, pero finalmente, en 2015 se decidió que fuese la rusa Rosatom la encargada de la construcción del proyecto. Además, Rosatom será dueña del 49% del proyecto, ostentando Jordania el 51% restante.

El emplazamiento está siendo objeto de estudio actualmente, pero la localización que se baraja con mayor fuerza en Amra, por ser el lugar adecuado de acuerdo a los estándares internacionales de acceso al agua y de niveles poblacionales.

Como puede extraerse del texto, Jordania es un país fuertemente dependiente de las importaciones de fuentes energéticas. El petróleo y sus derivados sigue siendo la partida energética más importante, y la que mayor coste representa a día de hoy, pero, el GNL es cada vez más protagonista en el panorama Jordano, siendo, los proyectos de energías renovables, sobre todo centrados en energía solar y eólica, lo más destacados.

Gracias al Plan Estrategico Nacional 2025, se pretende que para el año 2025, las fuentes energéticas de este país hayan dado un giro, de forma que las energías renovables aporten el 20% del total de energía utilizado en el país. Además, con la construcción de la planta nuclear, la Terminal de Gas Licuado, y los esfuerzos del Gobierno por fomentar la diversidad de fuentes energéticas, se espera que para 2025 Jordania esté mucho más avanzada en el campo de la eficiencia energética.

## **Sectores de Inversión Prioritarios**

A continuación se señalan los principales rasgos de los subsectores más importantes, señalados todos ellos como prioritarios por el Jordan Investment Board.

- La industria farmacéutica jordana se desarrolla a partir de los años 60, siendo en la

actualidad un importante sector productivo y exportador. La producción está concentrada en la elaboración de genéricos, fundamentalmente antibióticos, derivados de la penicilina y analgésicos. Desde la entrada de Jordania en la OMC en 1999 el respeto por la propiedad intelectual y el cumplimiento de los estándares internacionales ha alcanzado niveles satisfactorios. Este sector emplea directamente a unas 4.700 personas e indirectamente a más de 3.000, en torno al 4% del empleo industrial.

Existen unos 20 laboratorios siendo los dos más importantes: Hikma Pharmaceutical y Dar al Dawa. A pesar de la concentración de la producción (el 89,5% proviene de 5 empresas) existe una fuerte competencia en precios. Aproximadamente el 50% de las materias primas utilizadas en la fabricación proviene de países europeos.

Los medicamentos que tienen mayor facilidad de acceso al mercado jordano son los del tratamiento de la diabetes, cáncer y del sistema endocrino. Ofreciendo el mercado oportunidades tanto a exportadores de productos finales como a inversores.

- En la industria textil y de prendas de vestir operan unas 700 empresas, aunque de ellas sólo 100 tienen gran capacidad de producción y emplean a más de 25 trabajadores. El establecimiento de las Qualifying Industrial Zones (QIZ) se estudia en el apartado de política industrial ha sido clave para entender el gran desarrollo de este sector en Jordania en la última década. Estas zonas donde la creación de valor añadido se reparte entre Israel y Jordania han favorecido la creación de cerca de 100 empresas que destinan su producción textil casi exclusivamente al mercado norteamericano.

En el año 2015 las exportaciones textiles alcanzaron un valor de 1.383 M\$, el 20,4% del total de las exportaciones de Jordania. Por lo que se refiere al empleo se calcula que este sector da trabajo de forma directa o indirecta a unos 50.000 trabajadores de los que un porcentaje importante son de origen asiático y mayoritariamente femenino.

- La industria agroalimentaria abarca una gran variedad de productos: productos cárnicos, hortofrutícolas, lácteos, alimentación animal, confitería, refrescos, tabaco, aceite de oliva y bebidas alcohólicas entre otros.

Tan sólo un 15% de la producción es destinada a la exportación. Ésta se dirige en su mayoría a países árabes: Irak, Kuwait, Arabia Saudí, Emiratos Árabes, Bahrein, Qatar, Líbano y Siria.

Aunque en Jordania se han instalado algunas multinacionales y aunque existen empresas locales de cierta magnitud, predominan las empresas familiares ineficientes. Dada la debilidad del sector agrario jordano existe el problema estructural de la escasez de materias primas.

La UE negoció un acuerdo para los Productos Agrícolas Transformados (PATS) que entró en vigor el 1 de enero de 2006 mediante el cual las exportaciones jordanas a la UE estarían exentas de derechos arancelarios con la excepción de 3 productos (confitería azucarada, chocolate y preparados que contengan cacao y pan) y las exportaciones comunitarias a Jordania se irían liberalizando siguiendo un calendario acordado por las partes. Ello puede que favorezca la modernización y la inversión directa europea en el sector.

### **2.1.3 SECTOR TERCIARIO**

De acuerdo con el Banco Central Jordano en el 2015 el sector servicios, incluyendo la construcción, representaba el 76,9% del PIB. El elevado peso de este importante y heterogéneo sector tiene sentido en un país como Jordania de escaso tamaño y sin apenas recursos naturales. Es probable que este porcentaje aumente en los próximos años. A continuación se analizan brevemente los principales subsectores.

#### **Sector financiero**

Analizado en el apartado <http://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/invertir-en/sistema-financiero/index.html?idPais=JO>

#### **El sector turístico**

Pese al fuerte retroceso que sufrió el Turismo en los últimos años, se espera que el Turismo se vaya recuperando poco a poco, y el Gobierno Jordano afirma que representa entre el 9,31% del PIB jordano en 2015.

Por el lado de la oferta, Jordania es un país con grandes atractivos turísticos entre los que destacan, la ciudad nabatea de Petra, el Mar Muerto y sus centros de salud, el desierto sobre todo en la zona del Wadi Rum, el Mar Rojo y los numerosos sitios con restos arqueológicos (lugares santos, ruinas griegas, romanas, bizantinas y omeyas). En un entorno de paz, el potencial turístico de Tierra Santa y los lugares santos combinado con Petra es enorme.

Sin duda alguna el principal inconveniente de la oferta turística jordana es la situación geopolítica del país que en ocasiones hace que muchos turistas desistan de visitarlo. La infraestructura hotelera jordana es muy variada, y se han favorecido los proyectos de alta calidad.

Según el Jordan Tourism Board ([www.tourism.jo](http://www.tourism.jo)) en Jordania hay una oferta de 27.664 habitaciones de hotel y había 558 hoteles de los que 32 son considerados de 5 estrellas; en Amman 14, en Petra 6, en Aqaba 6 y en el Mar Muerto 6. Los hoteles de 5 estrellas están registrando una ocupación del 60%. Varias cadenas hoteleras internacionales tienen presencia en el país con sus marcas franquiciadas: Mövenpick, Marriott Intercontinental, Radisson, Holiday Inn y Kempinski que tienen más de un hotel en Jordania; además, en Amman están el Sheraton, Four Seasons, Le Royal y Le Meridien. La mayoría de estos hoteles están en régimen de franquicia y cuentan con un socio jordano. Existen varios proyectos turísticos para aumentar la oferta hotelera en los mencionados destinos preferentes de Aqaba, Petra, el Mar Muerto y Amman.

El sector da trabajo directo a 49.096 personas y se están haciendo esfuerzos para mejorar su preparación a través de estudios universitarios y academias de hostelería.

Por el lado de la demanda se estima que el país está recibiendo anualmente 1,9 Millones de turistas. La cifra de llegadas en el 2015 fue de 6,4 millones de personas, pero esta cifra es excesiva, ya que el gobierno incluye en la cifra de turistas a emigrantes jordanos en países árabes o nacionales de esos países que tienen una segunda residencia en Jordania.

De los turista que visitaron Jordania en 2015, el 36% de los turistas eran de origen europeo, sobre todo de España, Italia y Francia; el 8,7% americanos, de los cuales la mayor parte de los mismo son de origen estadounidenses (5,2% del total). Un 40,9% es turismo interior y el resto es resto del mundo donde incluye países de Asia y África.

En los últimos años era el sector construcción el más dinámico de la economía con crecimientos en torno al 10%. En el 2015 representa el 4,35% del PIB y se ha reducido respecto al año anterior donde en 2014 era del 5,1%.

### **Construcción**

La legislación jordana impone algunas limitaciones a empresas extranjeras. Su participación en el capital social de las empresas locales autorizadas a construir está limitada al 50%. Además, los ingenieros extranjeros no pueden superar el doble del número de ingenieros jordanos contratados por la misma firma.

En la práctica la mayoría de las grandes obras las realizan grandes empresas constructoras internacionales, sobre todo constructoras regionales (sauditas, kuwaitíes, emiratíes y libanesas).

Las empresas jordanas actúan como subcontratistas en las grandes obras y ejercen un claro dominio en las obras de menor dimensión. En total hay registradas 148 empresas constructoras en el país

En lo que se refiere a la obra civil, el principal contratista es el Ministerio de Obras Públicas y Vivienda. El apoyo internacional a Jordania le ha permitido acometer en los últimos años importantes proyectos de infraestructura, mejora de carreteras, red de energía y plan de vivienda social entre otros.

### **Sanidad**

El sector sanitario se ha desarrollado de manera notable en Jordania en los últimos años. Alcanzando el 2014 las 12.407 camas repartidas entre los diferentes hospitales del país. Comparando con otros países en la región Jordania mantiene una buena posición tanto en infraestructura sanitaria como en los indicadores de salud de la población, lo que hace que Jordania sea un destino muy atractivo para el llamado "Turismo de Salud".

La sanidad pública en el 2014 contaba con 43 hospitales públicos y 7.342 camas de hospital. Los suministradores de los servicios de sanidad pública son:

- Ministerio de Sanidad con una red de 30 hospitales y 4.693 camas. Ofrece servicios a precios subsidiados y da cobertura a los funcionarios. Cubre un 21% de la población.
- Reales Servicios Médicos (Royal Medical Services) con 11 hospitales y 2.269 camas, está destinado al personal de las fuerzas armadas y sus familiares. Cubre un 33% de la población.

Hospital Universitario Jordano. Cuenta con 2 hospitales, da servicio a las facultades de medicina y al personal universitario. Cabría destacar el Hospital Rey Abdullah dependiente de la Universidad Jordana de Ciencia y Tecnología, con 523 camas en Irbid para atender a la población del norte del país y que fue construido por la empresa española Necso (Acciona Infraestructuras).

A pesar de esta variedad en la oferta, podemos decir que en términos generales ofrece un servicio deficiente. Además hay todavía un porcentaje muy elevado de la población (20% según el gobierno jordano) que carece de cualquier tipo de cobertura médica. La seguridad social no da cobertura a aquellos trabajadores que no son funcionarios; éstos sólo pueden acceder al sistema sanitario público pagando por los servicios que reciben.

Con respecto a la sanidad privada a finales de los 90 la eliminación de barreras de entrada por parte del Gobierno posibilitó la expansión del sector. Se han abierto muchos hospitales privados, habiendo en 2014 61 hospitales privados, con un total de 4.345 camas de hospital, lo que implica que disponen del 39,1% del total de las camas del país.

Los hospitales privados están centrados en dar servicio a los titulares de seguros médicos privados tanto locales como extranjeros. Al no haber problemas aceptando seguros extranjeros, es habitual que los ciudadanos de la región acudan a Jordania a recibir tratamiento médico. Se estima que anualmente 30.000 árabes no jordanos utilizan éstos servicios sanitarios.

La calidad de los servicios ofrecidos varía mucho de un hospital a otro. En Amman Oeste se encuentran algunos de los mejores hospitales de la región, algunos de ellos considerados de lujo.

### **Educación**

Jordania ha hecho un gran esfuerzo en el sector educativo, tanto por parte del Gobierno como por parte del sector privado. Ha eliminado prácticamente el analfabetismo y en cierto modo aspira, al igual que en el sector sanitario, a convertirse en un centro educativo para el mundo árabe.

Jordania es un país joven con gran parte de la población en edad escolar. Según el Ministerio de Educación, para el curso 2015/2016 de enseñanza primaria han sido matriculados 1,5 Millones de estudiantes, mientras que para la secundaria han sido matriculados únicamente 207,810 de estudiantes. En 2014 se han registrado 6.802 escuelas atendidas por 116.742 profesores.

La tasa de escolarización es muy elevada, en parte gracias a medidas como que en las zonas remotas del país, a partir de 10 niños, sea obligatorio que exista una escuela que dé servicio.

En Jordania hay 10 años de enseñanza obligatoria y gratuita que comienza a los 6 años y finaliza a los 15 años. Posteriormente con carácter voluntario existen dos años de bachillerato superior. Las notas obtenidas y un examen selectivo (tawjih) condicionan el acceso de los estudiantes a la enseñanza superior de acuerdo con los criterios del Ministerio de Educación.

En lo que respecta a la enseñanza superior, existen 41 centros diplomaturas y 28 universidades de las que 18 son privadas. Hay un total de 154 facultades: la mitad imparten materias de

humanidades y la otra mitad materias científicas. Destaca la Universidad de Jordania, pública, que fue fundada en 1962 y que en 2015 contaba 36.861 estudiantes.

Existe un elevado porcentaje de estudiantes árabes no jordanos (en torno a un 12% del total), lo que es indicativo de la oferta jordana, y su reputación entre los países de la región. Muchos licenciados jordanos, al acabar sus estudios, emigran a trabajar a países del golfo dada la escasez de oferta para trabajos muy cualificados que existe en Jordania.

### **Tecnologías de la Información**

Con respeto al sector de las tecnologías de la información y telecomunicaciones el Rey de Jordania ha manifestado en numerosas ocasiones que desea que el país aproveche todas las oportunidades que brinda la “era de la información”. Se desea crear un marco propicio para el desarrollo del sector. Desde el 2002 existe un Ministerio de Información y Telecomunicaciones y desde 1995 una Comisión Reguladora del Mercado de las Telecomunicaciones. Los principales subsectores son los siguientes:

En telefonía fija, persiste el monopolio de Jordan Telecommunications Group (JTG), empresa que ha sido parcialmente privatizada y cuya dirección la ejerce France Telecom. Actualmente operando bajo la marca Orange.

En lo que respecta a la telefonía móvil, en Jordania hay cuatro operadores privados: Zain, Orange, Umniah y Friendi mobile. Zain y Orange ostenta ahora mismo el mayor número de líneas móviles del país.

En cuanto a Internet:, el mercado se está liberalizado habiendo actualmente 14 proveedores de ISP.

### **Sistema postal**

Aunque de manera infructuosa, se lleva tiempo estudiando la posibilidad de privatizar y de liberalizar parte de los servicios que presta el operador público, Jordan Post Company. Una de las principales particularidades del sistema postal jordano es el uso de Apartados de Correos, tanto para las empresas como para los ciudadanos.

## **2.2 INFRAESTRUCTURAS ECONÓMICAS: TRANSPORTE, COMUNICACIONES Y ENERGÍA**

*Comunicaciones por vía aérea. Existen tres aeropuertos civiles internacionales de propiedad estatal, aunque la gestión corresponde a diversas entidades.*

1. Aeropuerto internacional Queen Alia, situado en Amman permite que Jordania se encuentre bien comunicada por avión.

La gestión del aeropuerto corresponde al consorcio AIG (Airport Internacional Group), del que forma parte Aéroports de Paris Management, encargada también de la gestión de los aeropuertos de la capital francesa. AIG ha obtenido en régimen BOT un proyecto consistente en la construcción de la nueva terminal y la explotación del aeropuerto por 25 años. Es un proyecto ambicioso valorado en más de 600 MUSD. Con él se espera que el aeropuerto pueda llegar a gestionar un tráfico de 12 millones de pasajeros. En 2015 el tráfico ha sido de más de 6 millones.

Royal Jordanian es la compañía de bandera del país y pertenece a la asociación One World. Casi toda su flota está compuesta de aviones Airbus y funciona de manera eficiente. En sus vuelos a España (Madrid y Barcelona) comparte el código con Iberia.

El aeropuerto Amman-Queen Alia está dentro de las rutas de más de 40 compañías aéreas



internacionales. Existen diversas líneas aéreas europeas que vuelan a este aeropuerto entre las que destacan: Air France, Alitalia, Austrian Airlines, Belgian Airlines, British Airways, K.L.M., Lufthansa y Swiss Air (G. S. A.). Ello proporciona numerosas posibilidades de volar a España realizando conexión en alguna ciudad europea.

Jordania ha firmado un acuerdo de cielos abiertos con la UE. Esto unido a la expiración de la exclusiva de que disponía Royal Jordanian y a la construcción de la nueva terminal en el Aeropuerto Queen Alia de Amman, está favoreciendo el incremento de la frecuencia de vuelos y atrayendo nuevas compañías.

### 2. Aeropuerto King Hussein Internacional de Aqaba:

Lo gestiona Aqaba Development Corporation (ADC), entidad creada en 2004 por ASEZA (Aqaba Special Economic Zone Authority) y el Gobierno jordano para llevar a cabo el desarrollo de la zona especial de Aqaba. Algunas líneas aéreas de vuelos charter, de bajo costo y compañías turísticas empiezan a introducirlo en sus paquetes. Tiene asimismo un ambicioso plan de desarrollo para incrementar la frecuencia de vuelos, principalmente charter. En esta ciudad se puede disfrutar del Mar Rojo y en visitas de un día de duración ir a Petra y al desierto de Wadi Rum.

### 3. Aeropuerto de Marka:

Gestionado por la Civil Aviation Authority, es donde tiene su base Royalwings, perteneciente a Royal Jordanian y especializada en vuelos charter, conexiones locales y regionales. Ofrece vuelos regulares programados a Aqaba, Tel Aviv, Haifa, Sharm El Sheikh, Hurghada, Larnaca, y Rodas.

## **Comunicaciones por carretera.**

La infraestructura de carreteras jordanas es buena y el mantenimiento es aceptable. Hay una red de más de 8000 Km. de los cuales 3440 Km. se consideran carreteras principales. La capital Amman está comunicada por medio de autovías con todos los puntos fronterizos del país:

- Siria en el norte, desde Nasib o desde Dera'a.
- Irak en el este, en Karama.
- Autoridad Palestina-Israel en el oeste, puente King Hussein/ Allenby. Además hay una autovía que une Amman con el Mar Muerto.
- Israel en el oeste, dos puntos fronterizos, Sheik Hussein en el norte y Eilat en el sur.
- Arabia Saudita, tres puntos: uno en el norte, Al Omari, otro en el centro, Al Durra y Al Mudawara en el sur.

En vehículo de alquiler no se pueden cruzar las fronteras.

El transporte de pasajeros en vehículo propio o en líneas de autobús o el transporte de mercancías no presentan ninguna dificultad dentro del país.

## **Comunicaciones por vía férrea.**

Jordania dispone de una red de ferrocarril de vía estrecha de 620 Km. de longitud, de los cuales 111 km. son líneas abandonadas. Los 509 km. restantes son gestionados por la Jordan Hejaz

Railways y por Aqaba Railway Corporation.

La red de ferrocarril existente en la actualidad es muy deficiente y se limita al transporte de mercancías desde las minas de fosfatos hasta Aqaba, algún transporte esporádico de mercancías bajo solicitud y diversos transportes de viajeros con fines turísticos en trenes históricos como los utilizados a principios del siglo XX en el llamado Tren del Hijaz. El transporte tanto de viajeros como de mercancías en Jordania se realiza mayoritariamente por carretera.

- Jordan Hejaz Railway Corporation (JHR)

Gestiona parte de la histórica línea del Hejaz que pretendía unir Damasco con Medina. Actualmente sólo ofrece algunos servicios con máquinas de vapor o diésel y vagones históricos para pasajeros y mercancías. La información acerca de las líneas que se encuentran actualmente en funcionamiento y sus horarios es un tanto confusa y cambiante, no obstante, su actividad actual se puede resumir en lo siguiente:

- Tren turístico: todos los sábados inicia su recorrido en Zarqa, llega a Dar'a, una población situada en Siria pero cercana a la frontera con Jordania. Una vez en Dar'a se combina con un transporte en autobús para visitar la zona y volver en tren de regreso a la estación de Zarqa (lo han paralizado por el conflicto de Siria).
- Tren Amman-El Jiza: los viernes opera como un transporte destinado a familias.
- Transporte de mercancías: por el momento se realiza bajo demanda, si bien la intención es impulsar este tipo de transporte.
- Trenes turísticos bajo demanda: se puede solicitar el transporte en uno de estos trenes tanto en dirección norte, hacia Siria, como en dirección sur hasta Aqaba.

- Aqaba Railway Corporation

Gestiona la red de transporte ferroviario desde tres minas de fosfatos – Al Hassa, Al Sheida, El Abied - al puerto de Aqaba. No obstante, el futuro de esta línea es incierto. Dos proyectos van a afectarla directamente: la nueva terminal de fosfatos que se pretende ubicar al sur del actual puerto de Aqaba, y la Nueva Red Nacional de Ferrocarril.

Dos grandes proyectos ferroviarios esperan ver la luz en Jordania, aunque a Abril de 2016 se encuentran paralizados:

- La Red Nacional de Ferrocarril, que recorrerá el país de norte a sur y lo conectará además con los países vecinos de Siria, Irak y Arabia Saudí.
- El Tren Ligero Amman-Zarqa, para absorber el tráfico de pasajeros entre estas dos ciudades. De momento, se ha construido una línea de autobuses "express" para mejorar el tráfico de pasajeros.

También hay un proyecto de metro para Amman que actualmente está en fase de estudio.

### **Comunicaciones por vía marítima.**

Aqaba es el único puerto del que dispone Jordania en sus 27 Km. de costa que se deben a un regalo hecho por Arabia Saudita para dotar al país de una salida al mar.

#### **Transporte de mercancías.**

El puerto se compone de tres estructuras repartidas de norte a sur a lo largo de la costa, el puerto principal cercano a la ciudad, el puerto de contenedores y el puerto industrial cerca de la frontera con Arabia Saudita. Uno de los proyectos más ambiciosos de Jordania pretende trasladar el puerto principal a la zona sur, junto a la frontera de Arabia Saudí, y llevar a cabo un gran desarrollo urbanístico destinado principalmente al turismo en la ubicación actual del puerto.

Una gran parte de las exportaciones e importaciones jordanas salen y entran en el país a través del puerto de Aqaba, lo cual pone de manifiesto el papel que juega el puerto en la economía jordana.

Existe una importante competencia en la región con otros puertos (Jiddah, Dubai e incluso con

los puertos mediterráneos de Israel), por ello existe un ambicioso plan de inversiones para ofrecer el mejor servicio a los mejores precios posibles. Las tarifas del puerto están entre las más bajas de toda la región y sus estándares de seguridad son comparables internacionalmente con cualquier puerto.

Desde el 2003 la terminal de contenedores está gestionada por una empresa danesa del grupo Maersk, que ha constituido una empresa mixta, y firmó un contrato para los siguientes 25 años. La empresa danesa se comprometió a que cada contenedor sea despachado en 7 días y afirma que la situación en cada momento de cada contenedor se puede consultar en su Web: [www.act.com.jo](http://www.act.com.jo).

No obstante, Aqaba no está llamado a convertirse en un gran centro de transporte internacional, ya que está encajonado al final del golfo que lleva su nombre. De hecho, apenas hay líneas que vayan directamente a Aqaba sin hacer cabotaje en Jiddah. Sin embargo, sí está llamado a tener un tráfico importante como único puerto de Jordania y la situación inestable de la región, como por ejemplo la reconstrucción de Siria e Irak, puede ofrecer nuevas oportunidades.

El consorcio abudabita "Al Maabar" se ha encargado de ampliar la terminal del ferry existente, que recibió 282.098 pasajeros en 2015 además de miles de camiones procedentes de la otra orilla del mar Rojo, Egipto.

Aqaba está bien comunicado con los principales puertos europeos. Desde Barcelona, Valencia, Bilbao, Vigo y Las Palmas hay líneas regulares que tocan Aqaba tras pasar por Yeddah.

#### Transporte de pasajeros.

La empresa Arab Bridge Maritime Company es una empresa pública que actualmente proporciona el transporte marítimo de pasajeros hasta Nuweibah (160 Km. al norte de Sharm El Sheikh). Tiene una flota de 7 barcos. Todos los días hay planeadores sólo para pasajeros con un recorrido de 1 hora y servicio de transbordadores con transporte de pasajeros, coches y autobuses de turismo, con un recorrido de 3 horas, aunque no siempre se cumplen los horarios establecidos.

También existe otra empresa privada denominada Sindbad que tiene una línea hasta Taba, Dahab, Sharm el Sheik y Hurgada.

#### **Taxis y otros transportes internos**

Hay cuatro tipos de transporte público:

##### 1.- Taxis normales (de color amarillo) con contador.

Es la opción más recomendable, hay muchos y son económicos. La apertura del contador es de 250 Fils y se incrementa por distancia recorrida, 250 Fils por cada Km recorrido. Entre las 22 h y las 5 h el contador comienza con 300 Fils y se incrementa en 260 Fils cada por cada Km. recorrido.

Para el trayecto desde el aeropuerto a Amman (35 Km.) existe en el aeropuerto un servicio de taxi con precio fijo a partir de 20 dinares jordanos (aprox. 26 EUR) dependiendo del destino final, cuyo billete se adquiere a la llegada al aeropuerto.

El trayecto desde Amman al aeropuerto en taxi normal cuesta entre 15-20 dinares, que equivalen a aproximadamente entre 18 y 26 EUR.

Además también hay un servicio de autobuses de transporte público desde el aeropuerto a Amman y viceversa, el cual tiene parada fija en Amman en el barrio Abdali, siendo el precio del billete aproximadamente de 3 dinares, (3,85 EUR).

Las principales ciudades del país además de Amman, Irbid y Aqaba disponen también de un buen servicio de taxis.

##### 2.- Servicio de Taxi (Dial-up/Taxi Mumayaz):

La compañía "Noor Jordan Kuwait Financial Investment" introdujo el 14 de abril de 2009, un

nuevo tipo de taxis con contador, llamados Al-Mumayaz Taxi (de color gris). Lo que distingue a este tipo de taxis de los normales (de color amarillo) es que disponen de un servicio de llamadas que permite hacer reservas y de un centro de control de la trayectoria de los mismos. Asimismo, emiten facturas, lo cual no es habitual en los normales. Son ligeramente más caros que los taxis normales, la apertura del taxímetro es de 0,30 DJ comparado con 0,25 de los taxis normales. El número de teléfono para contactar este servicio de taxis es el +962 6 5799999

### 3- Servicios de Taxi a través de apps (easy taxi/ Uber):

son compañías que a través de tu Smartphone te permite solicitar un taxi. Las ventajas que presentan estas aplicaciones son la geolocalización, el calculo aproximado del precio de la tarifa antes de solicitar el vehículo y la posibilidad de vincular la cuenta a una tarjeta de crédito.

### 4.-Taxis compartidos o service (de color blanco).

Siguen rutas fijas de ida y vuelta.

### 5.- Autobuses, con horarios y recorridos poco fiables.

La municipalidad de Amman está intentando desarrollar una red de autobuses urbanos de línea con horarios fiables y paradas fijas.

## **3 SITUACIÓN ECONÓMICA**

### **3.1 EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES VARIABLES**

A finales de 2013, el crecimiento real del PIB ascendía a 2,8%, en línea con los registrados en los años anteriores y muy por debajo de las altas tasas de la etapa previa a la crisis financiera mundial en la que se obtuvieron tasas medias del 6%. En el 2014, el PIB ascendió a 3,1%. **La economía jordana** se ha mantenido creciendo a pesar de la constante inestabilidad de toda la zona. El crecimiento del PIB en 2015 ha sido del 2,4% cifra menor de lo esperando. Esto ha causado que tanto el FMI, BM o el BERD redujeran sus previsiones de crecimiento del 3,5% al 2,5%

Como hechos relevantes hay que destacar que Jordania durante los últimos años ha venido sufriendo una serie de choques exógenos:

-Ataques al Gaseoducto Árabe, que provocaron un fuerte incremento en el precio de las importaciones de productos combustibles para generación de electricidad. La continua caída de los precios del petróleo ha contribuido a la recuperación del déficit presupuestario en 2015.

-Tensiones regionales que afectan negativamente al turismo, las remesas de sus emigrantes y la inversión extranjera directa. Especialmente el drama de los refugiados sirios añade tremenda carga en recursos e instalaciones al Gobierno jordano.

El problema energético de estos años se mantiene de especial importancia por las pérdidas anteriores sufridas por la compañía nacional de electricidad (NEPCO), que habían aumentado considerablemente debido a las importaciones de petróleo a precios de mercado, al no poder mantenerse las de gas egipcio a precios preferenciales. No obstante, en el último año y en base a la bajada de los precios del petróleo la situación se ha aliviado considerablemente y NEPCO ha podido enjugar parte de sus pérdidas y no incrementar su deuda en el año 2015.

Esta situación ha facilitado la reducción del déficit de la balanza comercial, intensificado en años anteriores, cuando se reducían las entradas de gas y subían los precios de mercado del petróleo. Paralelamente, ayudó al déficit fiscal que no se disparase aunque en el último año ha crecido algo sobre el año anterior por menor entrada de fondos exteriores. Si bien sigue el gobierno jordano en una difícil situación financiera.

Una nueva perspectiva se abrió con la visita del Fondo Monetario, en Agosto de 2012, que concluyó con un SBA por el que se ponía a disposición de Jordania una financiación de 2000 millones de \$USA, a desembolsar en momentos sucesivos, para coadyuvar a sus acuciantes necesidades financieras. Las autoridades jordanas, por su parte se comprometieron a desarrollar un Programa de Reformas Económicas (2012-15), dirigido a conseguir la sostenibilidad fiscal y del sector exterior de forma socialmente aceptable, a la vez que se fortalecían sus perspectivas de crecimiento. El programa intentó una consolidación a medio plazo en los sectores fiscal y energético.

En esta dirección se llevó a cabo la eliminación de los subsidios a los productos petrolíferos, en

noviembre de 2012, con la consiguiente subida de los precios energéticos, en algunos casos por encima del 50%, con el fin de conseguir precios transparentes y sostenibles y revertir así la reciente tendencia de pérdidas en el sector. No obstante, la liberalización de los precios de los carburantes, que también afectó a NEPCO, provoca un traslado del déficit en este ámbito del Estado a la empresa pública, ya que los precios de venta de la electricidad siguieron inalterados.

Por ello, el FMI solicita a Jordania la liberalización de las tarifas eléctricas, ya que es la única manera de eliminar las distorsiones e ineficiencias presentes en NEPCO. El FMI estima que se deberán aumentar las tarifas eléctricas en un 150% de forma progresiva durante los próximos cuatro años para conseguir devolver a la empresa pública a una situación de recuperación de costes.

**El problema energético** de estos años se ha ido reduciendo gracias en parte a la bajada de los precios del petróleo, que han favorecido las importaciones que realiza el país y de las cuales es prácticamente dependiente. Por otra parte, la creación de la terminal de gas natural licuado de Aqaba ha ayudado a dar un paso más en la diversificación del suministro. Mientras el precio del crudo siga a la baja, el mercado del gas puede ser la clave que marque la diferencia en el sector. Con este nuevo escenario, el mercado del gas en definitiva jugará un papel fundamental en el problema energético de Jordania. Teniendo en cuenta que a mediados de febrero del 2015, Jordania firmó un amplio acuerdo para recibir gas natural de Israel por 500 millones de dólares en principio, con el fin de cubrir todas las necesidades del Reino, pero se están produciendo reticencias en el país de sectores contrarios que paralizan su puesta en práctica. Esta situación ha contribuido a que NEPCO se encuentre en una situación de recuperación de costes en estos momentos, aunque dependerá en gran medida de los futuros precios del petróleo y de la gestión que el gobierno sepa hacer de la compañía en los próximos años.

**El programa del FMI 2012-2015**, sobre un acuerdo SBA por importe total de 2.000,- M. \$ se concluyó con éxito. Tras la última visita de la séptima revisión, que tuvo lugar en junio 2015, se liberó el último tramo pendiente de 430 Mill. \$USA (Del total de 2.000 M.\$USA), con la aprobación del "Consejo ejecutivo del FMI" del 31 de julio; coincidiendo con la emisión de Jordania de Eurobonos por importe de 1.500 M.\$USA, garantizados por EEUU. La economía jordana continuó así su evolución positiva. Se conviene en que la economía se mantuvo estable y creciendo pero que las previsiones para el 2015 se han mostrado menores. El ajuste fiscal del programa tuvo éxito pero las reformas estructurales deben incrementarse, especialmente en los campos de la reforma laboral y del clima de negocios. Ahora, para el nuevo año, se están iniciando conversaciones para un nuevo programa con el FMI, que sería una "Extended Fund Facility", que deberá incluir medidas de consolidación fiscal, un sistema fiscal más justo y reformas estructurales. Ha tenido lugar la primera visita ya del FMI para evaluar la situación actual el 4 de abril y las negociaciones van a comenzar en mayo para el programa indicado arriba de "EFF" por importe de 500 millones de dólares a 3 años a cambio de profundizar las reformas estructurales y de ajuste fiscal iniciadas con el programa anterior recién concluido.

Jordania viene arrastrando un grave **desequilibrio fiscal**, con unas cuentas públicas muy dependientes de las donaciones internacionales.

**El presupuesto del Estado** durante enero-noviembre de 2015 aumentó su déficit fiscal a 1.026,5 M. JOD (aprox. 1.450, M. \$ USA), incrementando un 14% el déficit sufrido el mismo periodo del año anterior. Sin las donaciones exteriores se hubiera producido un déficit fiscal de 1.474,9 M. JOD 2.083,1 M. \$USA); con reducción del 11% sobre el mismo periodo del año 2014. Esta reducción sin las donaciones exteriores y en cambio aumento del déficit teniendo en cuenta las mismas se explica por valores menores de éstas respecto al año anterior en el periodo y además por descensos tanto del gasto público como de los ingresos totales. La Deuda Pública local y extranjera neta hasta finales de noviembre del 2015 ha representado el 84,1% del PIB. Las reservas de divisas se han recuperado notablemente. El sistema financiero jordano sigue mostrando una posición sólida, está muy regulado y presenta poca exposición internacional. Las reservas del Banco Central de Jordania continúan en aumento, alcanzando a final de enero de 2016 la cifra de 14.071,2 M. \$USD, cifra que suponen 7,7 meses de importaciones. La mayor parte de este crecimiento se produjo en los meses de julio y agosto, debido a la llegada de asistencia financiera y préstamos del extranjero, como los eurobonos. El Banco Central ha asegurado que seguirán manteniendo el dinar anclado al dólar a pesar de la falta de flexibilidad que esto supone, ya que aumenta la confianza monetaria e incita a la estabilidad en la cada vez más abierta economía jordana.

El IPC en el 2014 se ha situado en un 3,2%. Y en enero de 2016 se ha desacelerado al - 1%. Esta deflación se debe a la bajada de precios del transporte, el fuel y la luz que se redujeron un 14 y un 12% respectivamente.

En el presupuesto del 2014, el déficit presupuestario ascendió a USD 826 millones disminuyendo ya un 56% de aquel experimentado en el 2013 que alcanzaba los USD 1.554,8 millones. Ello representa un 2,3 % del PIB Si no se tienen en cuenta las donaciones

externas (1.746,5 M\$), el déficit asciende a USD 2.573 millones, en comparación con los USD 2.764,5 millones en el año anterior, significando un 7,2 % del PIB.

En el **presupuesto** para el **2015**, el **déficit presupuestario** previsto se ha recortado a **661 M. \$USA** frente a los 826 \$USA del 2014; disminuyendo, por tanto, un 20% cuando en 2014 se había reducido ya un 47% sobre el experimentado en el 2013 que alcanzaba los 1.554,8 M. \$USA. Se estima que en **2015** el déficit presupuestario suponga el **1,7%** del PIB, incluyendo las donaciones y sin incluirlas alcance al 5,8% del PIB. Cuando representaba en 2014 un **2,3 %** del PIB. Sin tener en cuenta las donaciones externas el déficit de ese año ascendería a un 7,2 % del PIB.

En cuanto al gasto por Ministerios: se ha incrementado levemente el gasto en defensa un 4% y suponiendo ya un 25% del total, su importe sigue siendo muy elevado, más de lo recomendado por el FMI. A su vez, aumenta levemente el gasto del Ministerio de Energía y Recursos Minerales (4% cuando se había triplicado el año anterior) y disminuye un sustancial 18% el del Ministerio de Agua y Riego. Al mismo tiempo, aumenta considerablemente, un 66%, la asignación de gasto para el Ministerio de Transportes y se reduce un elevado 24% la de Vivienda y Obras Públicas. En cuanto a gastos sociales, el asignado a los Ministerios de Sanidad y al de Educación mantienen valores similares al año anterior, disminuyendo un leve 1,4% en Sanidad y aumentando el 0,7% en Educación.

Los ingresos totales se sitúan en torno a los 10.463 M. \$USA, durante el 2015, registrando así un aumento del 6% respecto al 2014, cuando se situaron en los 9.862 M. \$USA. Los ingresos públicos, ingresos totales menos las donaciones externas, aumentaron en un 7,7% hasta llegar a los 8.870 M. \$USA, comparado con 8.236 M. \$USA, en el 2014, es decir, el aumento fue de 634 M. \$USA. La principal causa de dicho incremento en los ingresos públicos es el aumento del 7% de los ingresos fiscales, que suponen un total previsto 6.172 M. \$USA, el 59% del total del presupuesto.

Los ingresos provenientes del Impuesto sobre la Renta aumentarán un 15% hasta los 1.243 M. \$USA en comparación con los 1.081 M. \$USA recaudados durante el 2014. Los ingresos del Impuesto General sobre las Ventas se prevén incrementarse en un 5,6%, desde los 4.011 M. \$USA del 2014 hasta los **4.237 M. \$USA** en el 2015.

Las donaciones exteriores previstas para el 2015 en los presupuestos alcanzaban los 1.593 M. \$USA, levemente inferiores a los 1.626 M. \$USA del 2014. Su valor real, en cambio, ha descendido considerablemente a 448,4 M. JD (633,3 M. \$ USA).

Como consecuencia la Deuda Pública local y extranjera ha alcanzado a final de octubre del 2015, el valor de 22.816,6 M.JOD (32.226,8 M.\$USA). Lo que representa en la actualidad el 84,1% del PIB. Aquella había crecido ya en el año 2010 un 14,9%, en el 2011 un 15% y en el 2012 un 21,6%, equivalentes a un 67,1%, un 70,7% y un 80,2% del PIB, respectivamente. A fin del 2014 la deuda publica total alcanzó los USD 29.035 M.\$USA. Bajo la vigilancia del FMI Jordania trata de ajustar los porcentajes de deuda total respecto al PIB y restringe las operaciones financieras públicas a la financiación de proyectos urgentes y en condiciones muy favorables.

La carga de la deuda suscita una gran preocupación y así lo ha hecho saber también el FMI. La situación se ha agravado con la atención a los refugiados sirios.

El **sistema financiero jordano** sigue mostrando una posición sólida, está muy regulado y presenta poca exposición internacional. El Banco Central, que ha liderado esta política, va ajustando sus instrumentos dentro de un marco conservador. Sostenibilidad de la economía con tipos de cambio fijos y mantenimiento del volumen de reservas adecuado a este fin son sus objetivos.

Así procedió a un descenso del tipo de referencia en febrero de 2010 y lo rebajó al 2% como medida de estímulo. Posteriormente, ante las subidas de precios en junio de 2011 lo elevó en 25 puntos básicos y 50 en febrero de 2012. En mayo 2012 subió 50 puntos básicos y en diciembre otros 75. En el mes de agosto de 2013 el Banco Central jordano rebajó el tipo de referencia en 25 puntos y otros 25 puntos en el mes de octubre. En 2014, el Banco Central jordano ha rebajado el tipo de referencia en dos ocasiones, 25 puntos en enero y otros 50 puntos en junio. En febrero del 2015 ha rebajado de nuevo otros 25 puntos. El 9 de julio de 2015 ha vuelto a recortar otros 25 puntos básicos, para dejar el tipo de interés principal en el 2,5%.

Las reservas de divisas que habían experimentado un descenso apreciable se han recuperado notablemente. A fin de enero de 2016 las reservas alcanzaron los 14.071,2 M.\$USA, cubriendo 7,7 meses de importaciones.

Las actuaciones del Banco Central Jordano han revertido la dolarización. Este considerable volumen de divisas da un buen margen para mantener el dinar anclado al dólar estadounidense, aunque una parte importante procede de depósitos en la banca jordana y ayudas exteriores.

Finalmente, el IPC en el 2013 se situó en un 5,6% y en el 2014 se ha situado en un 2,9%. Y en el periodo enero-diciembre de 2015 se ha desacelerado al -0,9%.

Otro importante desequilibrio en la economía jordana es el **déficit por cuenta corriente**, arrastrado siempre por un fuerte desequilibrio de la **balanza comercial**, en la que el peso de las importaciones de productos energéticos y alimentos e inputs para la industria es muy alto. No obstante, en el 2014 el déficit de la cuenta corriente había disminuido un 29% comparado con el año anterior, representaba el 6,8% del PIB y alcanzaba los 2.444 M.\$USA. El déficit comercial se redujo en 14% en el año 2015, totalizando 8.877,6 M. JD (Aprox. 12.539 M. \$ USA). Ello ha sido debido a la contracción de un 6,6% de las exportaciones y de un 11,3 % de las importaciones en todo el año.

A lo largo del 2014 la **balanza comercial** había mejorado ya que las exportaciones ascendieron a 8.409 millones de dólares, aumentado un 5,9% en comparación con el 2013. En 2015, las importaciones han decrecido un 11,3% comparado con el 2014 y ascienden a 20.390 millones de USD. Las exportaciones también cayeron el 6,6%, comentado antes, para totalizar 7.851 millones de USD.

En cuanto a los principales socios comerciales estos siguen siendo los países del Acuerdo de Libre Comercio de la Zona Árabe (GAFTA), sobre todo Arabia Saudita con un 16.7%. Otros países no árabes de Asia, incluida China y la India, así como los países de la Unión Europea, Estados Unidos, Turquía o Corea del Sur se mantienen como socios principales.

La inestabilidad política regional está perjudicando mucho al **turismo** hacia Jordania. En el 2013 los ingresos de turismo habían aumentado un 1,4% sobre el año anterior y en los 3 primeros cuartos del 2014 habían aumentado un 50,5% comparado con 3 trimestres del 2013, alcanzando los 3.401,3 M.\$USA. En enero de 2016, descendieron otro 6,4% respecto a los ya bajos niveles de 2015 para suponer 334 M.\$USA.

La carga de la deuda suscita una gran preocupación y así lo ha hecho saber también el FMI. La situación se ha agravado con la atención a los refugiados sirios.

A lo largo del tiempo, Jordania ha conseguido gestionar el importante **déficit por cuenta corriente** gracias al excepcional flujo de inversión extranjera directa en la balanza financiera, que en algún año llegó a superar el 20% del PIB y ha venido siendo el principal responsable de que mantenga una sólida posición de reservas internacionales.

La inversión extranjera directa en el 2012 ascendía a 1.502 millones, ligeramente mayor al del año anterior. En 2013 la inversión extranjera directa mejoró ya aumentando un 20%, situándose en 1.804 millones de dólares. En el 2014 la inversión extranjera directa ha ascendido a USD 1.765 millones. En el tercer trimestre del 2015 ascendió a 860 M. \$ USA.

Por último, hay que señalar que el crecimiento de la economía jordana no está generando la disminución de la **tasa de desempleo** que cabría esperar, debido en parte a que la pérdida de empleo afecta más a trabajadores extranjeros residentes. En el 2014 se ha situado en 12,3%. En el 2015 alcanza ya el 13%.

**CUADRO 1: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS**

<b>PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>PIB</b>				
PIB (MUSD a precios corrientes)	31.025	33.688	35.928	37.623
Tasa de variación real (%)	2,7	2,8	3,1	2,4
Tasa de variación nominal (%)	7,3	8,6	6,6	4,8
<b>INFLACIÓN</b>				
Media anual (%)	4,7	4,8	2,9	-0,9
Fin de período (%)	4,7	4,8	2,9	-0,9
<b>TIPOS DE INTERÉS DE INTERVENCIÓN DEL BANCO CENTRAL</b>				

Media anual (%)	3,1	3,83	2,75	2,5
Fin de período (%)	4,0	3,5	2,75	2,5
<b>EMPLEO Y TASA DE PARO</b>				
Población (x 1.000 habitantes)	6.388	6.530	6.675	9.500
Población activa (x 1.000 habitantes)	1.597	1.554	1.460	3.041
% Desempleo sobre población activa	12,5	11	12,3	13,6
<b>DÉFICIT PÚBLICO</b>				
% de PIB	-8,3	-7,5	-2,3	-2,3
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
en MUSD	23.419	23.844	29.035	32.227
en % de PIB	75,5	70,7	80,8	84,2
<b>EXPORTACIONES DE BIENES</b>				
en MUSD	7.909	7.935	8.409	7.851
% variación respecto a período anterior	-1,2	1,2	7,5	-6,6
<b>IMPORTACIONES DE BIENES</b>				
en MUSD	18.483	19.616	20.408	18.090
% variación respecto a período anterior	9,6	6,3	3,9	-11,4
<b>SALDO B. COMERCIAL</b>				
en MUSD	-10.574	-11.681	-11.999	-10.239
en % de PIB	-34,1	-47,2	-33	-27,2
<b>SALDO B. CUENTA CORRIENTE</b>				
en MUSD	-4.725	-3.472	-2.426	-3.384
en % de PIB	-15,3	-14	-6,8	-9
<b>DEUDA EXTERNA</b>				
en MUSD	6.967	10.218	11.342	13.263
en % de PIB	22,5	41,3	31,7	34,1
<b>SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA</b>				
en MUSD	788	846	1280	2.066
en % de exportaciones de b. y s.	11,7	12,5	17,6	14,6
<b>RESERVAS INTERNACIONALES</b>				
en MUSD	6.642	12.023	14.099	14.173



en meses de importación de b. y s.	3,6	5,4	5,1	6,5
<b>INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA</b>				
en MUSD	1.502	1.752,40	1.765,40	1.278
<b>TIPO DE CAMBIO FRENTE AL DÓLAR</b>				
media anual	1,412	1,412	1,412	1,412
fin de período	1,412	1,412	1,412	1,412

Fuentes: *Central Bank of Jordan, Dpto. Estadísticas jordano.*

### 3.1.1 ESTRUCTURA DEL PIB

A nivel de los sectores productivos, la mayoría de los sectores han mostrado un crecimiento positivo en comparación con 2014. Por sectores, la participación en el PIB ha sido la siguiente: sector agrícola 3,68%, sector industrial 26,12% (distribuido entre industria manufacturera, 16,28%, electricidad y agua 2,57%, minería 2,92 % y construcción 4,35%) y el resto, sector servicios que aportó un 70,2%.

El consumo de las economías domésticas disminuyó en el periodo 2009 -2011 y absorbían, en el 2011, un 82% del PIB, mientras que el consumo público disminuyó y se situó en el 18%. La formación bruta de capital fijo aumentó en ese mismo periodo y se situó, en el 2011, en el 6.715

## CUADRO 2: PIB POR SECTORES DE ACTIVIDAD Y POR COMPONENTES DEL GASTO

<b>PIB (por sectores de origen y componentes del gasto)</b>	<b>2012 %</b>	<b>2013 %</b>	<b>2014 %</b>	<b>2015 %</b>
<b>POR SECTORES DE ORIGEN</b>				
AGROPECUARIO	3,9	3,4	3,8	3,68
MINERÍA	1,7	2,7	3	2,92
MANUFACTURAS	20,2	19,4	19	16,28
ELECTRICIDAD Y AGUA	2,6	2,5	2,6	2,57
CONSTRUCCIÓN	5,3	5,1	5,1	4,35
COMERCIO, HOTELES, BARES Y RESTAURANTES	11,9	10,9	10,9	9,31
TRANSPORTE, COMUNICACIONES	17,2	13,8	13,3	11,72
FINANZAS, PROPIEDAD DE VIVIENDA	23,6	20	20,2	18,02
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	13,6	22,2	22,1	31,15
OTROS SERVICIOS	0,0	0	0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>POR COMPONENTES DEL GASTO(MUSD)</b>				
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
CONSUMO	22.269	23.147	25.368	30.385
Consumo Privado	17.518	17.921	19.987	24.853
Consumo Público	4.751	5.225	5.381	5.531
FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO	6.134	6.009	6.761	6.715
<b>POR COMPONENTES DEL GASTO(MUSD)</b>				
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
EXPORTACIONES DE BIENES Y SERVICIOS	6.708	6.788	7.292	14.177
IMPORTACIONES DE BIENES Y SERVICIOS	20.810	22.129	22.995	22.599

Fuente: *Central Bank of Jordan Annual Report 2012, Central Bank of Jordan Monthly Statistical Bulletin*

### 3.1.2 PRECIOS

El grado de competencia depende de los distintos mercados:

El mercado de las telecomunicaciones, antes de oferta pública única, está ya totalmente liberalizado y se aprecia un buen grado de competencia entre los varios operadores que compiten en tecnologías y tarifas.

En el mercado de carburantes, a pesar de que el monopolio de la Jordan Petroleum Refinery Company, empresa pública y dueña de la única refinería del país, finalizó en el 2008, el Ministerio de Energía sigue fijando los precios de los carburantes y márgenes de beneficio a las distribuidoras.

Por otra parte el Gobierno está desarrollando un marco más flexible para este sector con empresas privadas de servicios logísticos y distribución como (Manaseer y TOTAL).

El mercado de bienes de consumo a nivel minorista está muy atomizado y se desenvuelve en un

medio competitivo muy alto.

Para superficies mayores es más difícil apreciar la competencia pero en la medida en la que van apareciendo cada día más, se llegara progresivamente a un buen grado de competencia.



### **3.1.3 POBLACIÓN ACTIVA Y MERCADO DE TRABAJO. DESEMPLEO**

El crecimiento de la economía jordana no está generando la disminución de la tasa de desempleo que cabría esperar; ésta se situaba en torno al 12,3%, a finales de 2014. En el 2015 aumento considerable situándose en un 13,6%. Ello puede deberse a que gran parte de la inversión que está recibiendo el país, se está dirigiendo a actividades especulativas en vez de a otro tipo de proyectos empresariales más intensivos en mano de obra.

También hay que apuntar que, por motivos culturales, parte de la población desempleada no acepta los puestos de trabajo que se crean, por ejemplo en la construcción o la industria textil. Una parte importante de los nuevos trabajos creados son ocupados por extranjeros.

Los datos oficiales sobre la población activa la sitúan en torno al 32% de la población total.

Por sectores, según los últimos datos publicados en el Monthly Statistical Bulletin del Departamento de Estadísticas Jordano, el protagonismo corresponde claramente al sector servicios que absorbe más del 85% de la fuerza laboral, la industria un 10,8% y el sector agrario en torno al 1,5%.

### **3.1.4 DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA**

En los últimos años el país ha experimentado una gran afluencia de riqueza en forma de donaciones internacionales, fondos de emigrante e inversión directa extranjera. Esta bonanza no han contribuido a minorar las desigualdades sociales, tampoco ha ayudado el fuerte sesgo inflacionista de algunos años, donde la mayor pérdida de poder adquisitivo la padecen los asalariados.

El PIB per cápita a finales de 2014 ascendió a 5.382 M\$, un 4,3% más que en 2013. Dado el incremento de población registrado en 2015, principalmente debido a la entrada masiva de refugiados sirios en el país, se espera que el PIB per cápita sufra una pronunciada caída en 2015.

### **3.1.5 POLÍTICAS FISCAL Y MONETARIA**

Las políticas fiscales, por su parte, buscan revertir las pérdidas de los últimos años a través de una política de impuestos apropiada y reformas en la administración.

La escasez de recursos fiscales para cubrir los gastos públicos es una patología crónica de esta economía, donde en el 2015 el déficit fiscal, excluidas las donaciones internacionales, se mantuvo en torno al 6,7% del PIB, suponiendo una considerable mejora respecto a 2014 (7,2% del PIB) y 2013 (8,2% del PIB).

Los ingresos domésticos que, en el 2015, representaban un 92% de los ingresos totales, llegan a

cubrir, en torno a un 78,2% del gasto total y un 88,9% de los gastos corrientes. Estos ingresos domésticos proceden en un 48% del impuesto general de ventas y en un 15,6% de los impuestos directos de renta y sociedades. Otro 2,1% procede de otros impuestos indirectos sobre transacciones.

Por el lado del gasto, nos encontramos con un fuerte componente de gasto en defensa en torno al 26,9% del total del presupuesto y que se destina principalmente a sueldos y salarios del cuerpo militar. Además, es relevante que la nómina de los funcionarios públicos supone el 16,8% del total del presupuesto, otro 12,4% se destinó al pago de los intereses de la deuda, y un 19,5% se destina al pago de las pensiones. De esta forma, las partidas que componen el gasto corriente, han constituido en 2015 el 87,9% del total, dejando para gastos de capital no más de un 12,1%.

Los subsidios a productos básicos, que en 2015 fueron un 2,0% del gasto total, vienen a paliar la situación de las familias menos favorecidas, si bien el Gobierno para reducir estos gastos, desde hace años aplica subsidios de caja que sustituyen a los antiguos subsidios de precios.

La financiación del déficit se hace con cargo a deuda pública. En los últimos años la deuda pública bruta ha crecido, en relación al PIB, del 75,5% en 2012 hasta alcanzar el 84,2% en 2015.

Alcanzar el equilibrio entre la necesidad de reducir el gasto y el déficit, con la necesidad de mantener los servicios sociales y el poder de compra, puede resultar difícil para el gobierno, porque la estabilidad social y económica son tan vitales para los planes a largo plazo de Jordania como la reducción de la deuda. Ante las recomendaciones del FMI, el gobierno ha procedido a hacer una reestructuración de los organismos autónomos.

En cuanto a la política monetaria, el sistema financiero jordano sigue mostrando una posición sólida, está muy regulado y presenta muy poca exposición internacional; entre las medidas más relevantes que se han llevado a cabo los últimos años destaca la decisión del Gobierno, en diciembre de 2010, de cancelar la garantía del 100% de los depósitos bancarios, que estaba en vigor desde octubre de 2008, por haber cesado los riesgos que respaldaba.

El Banco Central es el encargado de manejar los tipos de interés, en los últimos años, y como medida expansionista, ha rebajado el tipo de interés en 5 ocasiones, hasta situarlo en el 1,5% en Julio de 2015.

De los últimos informes del FMI, a raíz del acuerdo para la financiación SBA, publicados en Agosto de 2015, se pueden destacar las siguientes propuestas:

- Se recomienda continuar con la posición adoptada hasta ahora, haciendo depender la política monetaria del desarrollo económico del país.
- Las nuevas medidas adoptadas por el CBJ respecto a los Bancos Comerciales fomentan la transparencia, alineando la política del país con las prácticas internacionales
- Dado que se espera que las necesidades de financiación del gobierno se reduzcan año a año, se debe fomentar el préstamo para evitar excesos de liquidez en la economía.
- Las medidas deben seguir un patrón anti-corrupción, y anti-terrorismo.

### **3.2 PREVISIONES MACROECONÓMICAS**

Entre los años 2010 y 2014, el PIB experimentó un crecimiento progresivo desde el 2,3% hasta el 3,1%. Pese a que las expectativas para el 2015 eran que el PIB mantuviese esta tendencia, experimentó un crecimiento real del 2,4%.

Para 2016, el FMI pronostica un crecimiento del PIB del 2,8% dada la inestabilidad de la región, los precios del petróleo y de las materias primas. Además, esperan que la inflación se incremente hasta el 1-1,15% .

Respecto al déficit presupuestario de 2016, dada la importancia de las donaciones internacionales en el resultado anual, y dado el desconocimiento que se tiene de su posible cuantía, en abril de 2016 no puede hacerse una estimación adecuada.

Los tipos de interés seguirán bajos y el tipo de cambio se mantendrá anclado en el dólar por recomendación del FMI, lo que aportará estabilidad a la economía jordana, que cuenta con reservas suficientes para mantener esta relación de tipos fijos.

### **3.3 OTROS POSIBLES DATOS DE INTERÉS ECONÓMICO**

En el año 2015, el Gobierno ha diseñado la estrategia a largo plazo: "Plan Jordania 2015-2025" que básicamente estructura y recopila las reformas de la anterior Agenda Nacional.

Este nuevo documento-marco directivo, determina el marco económico y social integrado que regirá las políticas económicas y sociales basadas en proporcionar oportunidades para todos. Sus principios básicos son la promoción del estado de derecho y la igualdad de oportunidades, el aumento de elaboración participativa de políticas, el logro de la sostenibilidad fiscal y el fortalecimiento de las instituciones.

La visión ofrece dos escenarios en función de los progresos realizados y el grado de compromiso de aplicar el acuerdo sobre las políticas. La situación de partida supone la adopción de algunas, y no todas, las medidas de reforma que están contenidos en la visión, mientras el escenario objetivo asume la adopción de nuevas medidas que permitan lograr altas tasas de crecimiento.

De acuerdo con el escenario objetivo, la visión tiene la intención de lograr tasas de crecimiento económico real de alrededor del 7,5% en el año 2026, a una tasa del 5,7% en el período de la visión, mientras que el escenario de referencia tiene como objetivo lograr una tasa de crecimiento económico del 4,8%. Con respecto a la pobreza y el desempleo, el escenario objetivo apunta a reducir los índices de pobreza y desempleo a 8,0% y 9,17%, respectivamente, en comparación con alrededor del 10% y 11,7%, respectivamente, en la situación de partida. El escenario objetivo busca reducir la proporción de la deuda pública respecto al PIB al 47%, en comparación con alrededor del 60% en la situación de partida.

El plan Jordania 2025 representa una visión a largo plazo y la estrategia nacional en lugar de un plan de acción gubernamental detallado. Incluye más de 400 leyes/procedimientos de todos los Ministerios que se deben implementar a través de un enfoque participativo entre el gobierno, el sector privado y la sociedad civil.

Las reformas estructurales anteriores estaban contenidas en un documento elaborado en el año 2005 por el gobierno, bajo el nombre de Agenda Nacional.

Esta se inició en 2005 como un enfoque integral al proceso de reforma y abarcaba a una gran variedad de medidas políticas, económicas y sociales vinculadas a los presupuestos, enmarcados en una secuencia temporal e incluyendo indicadores de resultados. El objetivo general de la Agenda Nacional es mejorar la calidad de vida de todos los segmentos de la sociedad jordana a lo largo de tres fases de desarrollo socioeconómico.

Fase 1 (2007-2012) Se centra en la creación de empleo a través del desarrollo laboral,

orientando las industrias hacia la exportación, mientras se lleva a cabo la readaptación de la fuerza laboral. También prevé reformas en el sector público y la liberalización de los mercados.

Fase 2 (2013-2017) Incluye la promoción de industrias de capital intensivo y la expansión del sector servicios, así como la transición a ocupaciones de mayor valor añadido.

Fase 3 (2018-en adelante) Prevé que Jordania se convierta en una economía de conocimiento a nivel mundial.

Dado que, en el momento de elaboración del Plan no se contaba con la situación política y social que se está dando ahora, con fuertes tensiones políticas en la región y un flujo constante de refugiados, principalmente sirios, el FMI en sus múltiples informes de revisión dentro del acuerdo SBA, recomendó a Jordania que se centrara en los siguientes aspectos:

- **Incrementar los ingresos del Estado:** en este aspecto, se recomendó revisar el coste y la efectividad de los incentivos fiscales a la inversión, motivo por el cual se fomentó la publicación de la Nueva Ley de Inversiones de 2014; llevar a cabo medidas de control de gasto que supongan una reducción anual del 1% de PIB; medidas fiscales para incrementar el número de contribuyentes.
- **Mejorar la transparencia:** introducir nuevos sistemas de control como GFMS (Government Financial Management Information System) para el control del gasto público, o establecer un sistema de control bancario, como la creación de un consejo de administración para el Arab Bank, principal banco comercial del país.
- **Reformas en los sectores estratégicos: agua y energía:** Llevar a las principales empresas públicas – NEPCO y WAJ – a ser eficientes en los costes gracias a medidas como el Plan Estratégico sobre Fuentes Energéticas, que apoya la diversificación de las fuentes energéticas del país; o el incremento de las tarifas, tanto eléctricas como de agua.
- **Fomentar el crecimiento económico:** de cara a mejorar la situación actual de la economía, es preciso mejorar el clima de negocios y el acceso a la financiación de las PYMEs, para ello se ha llevado a cabo la creación y puesta en funcionamiento del Credit Bureau, se han modificados los protocolos para gestionar la inversión pública.
- **Mejorar el mercado laboral:** dado que el desempleo es un problema crónico en Jordania, que pese a la mejora generalizada de la economía no se reduce, es preciso establecer medidas que fomenten la contratación de los nacionales del país, como del creciente número de refugiados que se encuentran temporalmente en el país.

### 3.4 COMERCIO EXTERIOR DE BIENES Y SERVICIOS

En los últimos años se venían observando tasas de crecimiento bajas tanto en las exportaciones como en las importaciones, ya que en el 2015 las exportaciones e importaciones, de acuerdo al Banco Central Jordano, disminuyeron un 6,6% y un 11,4% respectivamente.

En el 2015, las exportaciones descendieron un 6,6%, situándose en los 7.851 M\$. Esta caída se debió, al descenso de la exportación de los autobuses; material impreso; fertilizante; ácido sulfúrico y grasas o aceites vegetales pero no fue tan acusado por el aumento de las cantidades exportadas de ácido fosfórico, calzado, frutos secos y piedras de construcción.

En el 2015 las importaciones descendieron en un 11,4%, situándose en los 20.290 M\$. Este descenso vino inducido por el descenso de las importaciones de aceite de palma crudo; amoníaco; petróleo crudo; productos derivados del petróleo; la harina de trigo y cebada, pero el descenso no fue tan acusado por el aumento de las importaciones de maquinaria y equipos de telecomunicaciones; máquinas y equipos eléctricos y sus partes y maquinaria y equipos para la generación de energía.

El déficit comercial en el 2015 fue de 10.239 M\$.

### 3.4.1 APERTURA COMERCIAL

En términos generales Jordania es una economía muy abierta, como no podría ser de otra manera ya que su escasa actividad industrial y el tamaño de su mercado le obliga a depender fuertemente de las importaciones. A finales de 2015, su tasa de apertura comercial, medida como el cociente entre la suma de exportaciones e importaciones y el PIB se situaba en torno al 68,9%.

### 3.4.2 PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES

En el 2015, sus principales proveedores fueron: Arabia Saudita (15,30%), China (12,71%), Estados Unidos (6,12%), Alemania (4,63%), los Emiratos Árabes Unidos (4,14%), Italia (3,8%), Turquía (3,67%), Corea del Sur (3,4%), Suiza (3,26%), Japón (2,9%), India (2,59%), Egipto (2,38%) y Taiwán (2,33%).

La Unión Europea en su conjunto sería responsable del 21,41% de las importaciones jordanas, siendo la UE el principal proveedor de Jordania.

En el 2015, sus principales clientes fueron: Estados Unidos (20,90%), Arabia Saudita (16,41%), Irak (10,28%), India (8,72%), los Emiratos Árabes Unidos (4,75%), Kuwait (4,39%), China (3,13%), Qatar (2,29%) e Indonesia (2,05%).

La Unión Europea en su conjunto sería el destino del 2,57% de las exportaciones jordanas.

### CUADRO 3: EXPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES CLIENTES)



PRINCIPALES PAISES CLIENTES						
(Datos en MUSD% del total)	%	2013	%	2014	%	2015
Estados Unidos	30,67%	1.197,11	32,26%	1.313,48	37,19%	1.415,32
Arabia Saudita	23,58%	920,46	24,59%	1.001,21	29,21%	1.111,56
Iraq	31,95%	1.247,37	28,74%	1.170,47	18,30%	696,39
India	12,70%	495,66	15,95%	649,50	15,52%	590,64
Emiratos Árabes	6,96%	271,59	6,99%	284,45	8,46%	321,92
Kuwait	3,47%	135,55	4,26%	173,49	7,81%	297,26
China	2,66%	104,00	4,55%	185,41	5,56%	211,42
Qatar	3,35%	130,79	3,64%	148,03	4,08%	155,28
Indonesia	5,85%	228,31	2,96%	120,69	3,65%	138,84
Líbano	3,51%	137,12	3,36%	136,78	3,31%	125,83
Siria	3,47%	135,44	4,93%	200,82	3,15%	119,79
Turquía	2,53%	98,65	4,01%	163,34	2,54%	96,68
Egipto	3,04%	118,67	2,76%	112,50	2,49%	94,79
Israel	2,12%	82,94	2,03%	82,70	2,18%	83,13
Malasia	2,43%	94,86	1,35%	54,92	1,67%	63,73
Bahréin	1,23%	48,19	1,43%	58,37	1,64%	62,25
Italia	1,19%	46,36	1,38%	56,29	1,25%	47,62
Holanda	0,33%	13,04	0,54%	21,95	0,79%	30,23
Irán	0,32%	12,48	0,46%	18,71	0,73%	27,72
R.U.	0,62%	24,13	0,74%	29,98	0,66%	25,13
Japón	1,04%	40,60	0,80%	32,44	0,60%	22,85
Corea del Sur	0,45%	17,43	0,63%	25,56	0,53%	20,34
Pakistán	0,35%	13,61	0,56%	22,82	0,49%	18,70

Fuente: *Departamento de Estadísticas jordano*

**CUADRO 4: IMPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES PROVEEDORES)**



PRINCIPALES PAISES PROVEEDORES						
(Datos en MUSD/% del total)	%	2013	%	2014	%	2015
Arabia Saudí	18,19%	4.025,92	19,45%	4.472,77	15,30%	3.119,12
China	10,34%	2.288,34	10,48%	2.409,43	12,71%	2.591,01
Estados Unidos	6,19%	1.369,06	5,76%	1.324,27	6,12%	1.247,41
Alemania	3,82%	844,71	3,92%	901,67	4,63%	943,30
Emiratos Árabes	3,32%	734,73	4,77%	1.096,24	4,14%	843,46
Italia	4,70%	1.039,42	3,05%	700,66	3,80%	774,99
Turquía	3,44%	760,62	3,71%	853,18	3,67%	748,95
Corea del Sur	2,51%	555,18	3,33%	765,98	3,40%	692,50
Suiza	2,34%	518,12	2,33%	536,30	3,26%	665,50
Japón	2,18%	482,52	2,43%	558,67	2,90%	592,09
India	5,04%	1.115,63	5,34%	1.228,28	2,59%	528,80
Egipto	3,19%	706,49	2,40%	551,80	2,38%	486,00
Taiwán	1,65%	364,17	1,63%	375,39	2,33%	475,39
Francia	1,73%	382,42	1,96%	451,09	1,84%	374,21
España	1,05%	232,77	1,47%	338,41	1,80%	367,35

Fuente: *Departamento de Estadísticas Jordano*

### 3.4.3 PRINCIPALES SECTORES DE BIENES (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN)

Importación: El petróleo y sus derivados tienen aún un elevado peso debido al elevado consumo por habitante, Jordania está intentando cambiar su patrón de consumo de petróleo, liberalizando los precios y acogándose a los precios internacionales ya que en 2015 han caído drásticamente en comparación con los precios de 2014 gracias a la caída en el precio del barril de petróleo.

Por otra parte, las importaciones son muy variadas, reflejo de una economía pequeña y abierta con muchas necesidades.

Exportaciones: Las exportaciones están mucho más concentradas: productos textiles, fruto de los acuerdos QIZ; productos farmacéuticos, uno de los pocos nichos industriales relevantes y potasas, fosfatos y productos de la industria de fertilizantes asociada a estos dos recursos naturales.

### CUADRO 5: EXPORTACIONES POR SECTORES

<b>PRINCIPALES PRODUCTOS EXPORTADOS</b>					
(Datos en MUSD/% variación)	2013	%	2014	%	2015
Textil	1.144,20	12,11	1.282,77	7,81	1.382,95
Potasas	593,18	0,91	598,58	2,54	613,78
Vegetales	514,57	25,56	646,1	-12,61	564,65
Productos médicos y farmacéuticos	619,7	-3,27	599,41	-6,05	563,13
Fosfatos	377,75	24,5	470,29	10,9	521,55
Fertilizantes	295,28	45,02	428,23	-50,04	213,94
Animales Vivos	220,64	-5,37	208,79	-0,38	207,99
Frutas y frutos secos	197,36	-22,42	153,11	30,41	199,67
Ácido fosfórico	116,13	-7,19	107,79	67,52	180,56
Papel	184,33	3,22	190,27	-12,04	167,35
Frutas y frutos secos	170,43	-4,45	162,84	-14,82	138,7
Plástico y sus Manufacturas	142,22	11,93	159,19	-24,32	120,48

Fuente: *Central Bank of Jordan*

#### CUADRO 6: IMPORTACIONES POR SECTORES

<b>PRINCIPALES PRODUCTOS IMPORTADOS</b>					
(Datos en MUSD/%variación)	2013	%	2014	%	2015
Equipos de transporte y sus partes	1.355,93	26,89	1.720,49	10,35	1.898,64
Productos del petróleo	2.642,45	30,61	3.451,42	-60,78	1.353,50
Petróleo crudo	2.582,25	-10,26	2.317,39	-43,25	1.315,08
Textil	832,05	1,08	841	0,2	842,65
Hierro y acero	806,45	-7,74	744,01	-11,69	657,05
Plástico y sus Manufacturas	683,72	7,88	737,59	-14,08	633,7
Maquinaria Eléctrica	498,67	-4,34	477,03	31,04	625,09
Productos medicales y farmacéuticos	543,64	2,56	557,58	6,71	595
Equipos de telecomunicaciones	526,09	-4,87	500,45	18,41	592,58

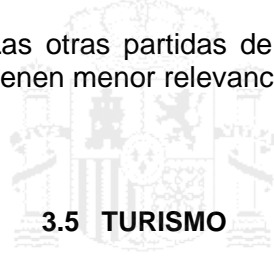
Fuente: *Central Bank of Jordan*

#### 3.4.4 PRINCIPALES SECTORES DE SERVICIOS (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN)

Dentro de la balanza de servicios, los ingresos de la rúbrica "turismo y viajes" presentan una evolución muy favorable alcanzando los 2.913 M\$ en 2015. Es uno de los sectores más importantes de la economía jordana, y una vez que se estabilice la región se espera que mejore notablemente.

La partida de "transportes" presenta un fuerte déficit, que alcanzó los 1.237 M\$ en 2015.

Las otras partidas de la balanza de servicios, servicios gubernamentales y otras rentas tienen menor relevancia..



### **3.5 TURISMO**

El sector turístico ha ido ganando importancia en los últimos años y según los datos del Gobierno jordano, en el 2015 representaba el 7,7% del PIB.

Por el lado de la oferta, Jordania es un país con grandes atractivos turísticos entre los que destacan la ciudad nabatea de Petra, el Mar Muerto y sus centros de salud, el desierto del Wadi Rum, el Mar Rojo y los numerosos restos arqueológicos (lugares santos, ruinas griegas, romanas, bizantinas y omeyas).

La infraestructura hotelera ha mejorado mucho en los últimos años y se han favorecido los proyectos de alto standing. Según datos del Ministerio de Turismo de Jordania, la oferta de camas supera las 52.928 repartidas en 558 hoteles distribuidos por todo el país. En Jordania hay 32 hoteles de 5 estrellas: 14 en Amman, 6 en Petra, 6 en Aqaba y 6 en el Mar Muerto.

Por el lado de la demanda, en 2015, la cifra de llegadas fue de 6,4 millones y la cifra oficial de turistas fue de 3,9 millones, cifra probablemente excesiva pues el Gobierno incluye en la cifra de turistas a los emigrantes jordanos en otros países, que tienen una segunda residencia en Jordania.

El 72% de los turistas provienen de países árabes, sobre todo de los países del Golfo, el 28% restante es turismo no árabe, en el que destaca el turismo europeo con un 13,6% del total. El turismo no árabe suele venir en paquetes de corta duración siendo la estancia media de 2 días. El Ministerio de Turismo está haciendo grandes esfuerzos para aumentar la estancia media en el país, y dar a conocer Jordania a nivel mundial.

El número de turistas procedentes de España, en 2015 disminuyó un 55%, pasando de 117.841 en 2014 a 53.124 en 2015.

El Plan Nacional Estratégico del sector se ha marcó como objetivo llegar a los 12 M de turistas, que generen unos ingresos de 1.840 M\$, y que supongan la creación de 51.000 nuevos puestos de trabajo.

En los últimos años se está promocionando el turismo medicinal, apoyado en la calidad de los centros hospitalarios y en su menor coste, que permite competir con países occidentales en determinados tratamientos.

### **3.6 INVERSIÓN EXTRANJERA**

#### **3.6.1 RÉGIMEN DE INVERSIONES**

La entidad encargada de gestionar y promover la Inversión en Jordania es el JIC – Jordan Investment Commission. Este organismo gubernamental es el sucesor de la Jordan Investment Board, Development and Free Zones Commission y de la Jordan Export Development & Commercial Centers Corporation.

La inversión mínima necesaria para que se considere inversión extranjera son 50.000 JOD (aproximadamente 63.000 euros) – que no es de aplicación cuando la inversión se realice a través de la compra de acciones de una Sociedad Anónima Cotizada. Los inversores extranjeros

gozan de privilegios y garantías como trato nacional, libre movimiento de capitales o protección contra la expropiación.

Existen limitaciones en el porcentaje de participación que pueden ostentar inversores extranjeros en algunos sectores, aunque, excepcionalmente y por interés nacional, el Consejo de Ministro puede incrementar el porcentaje de participación que puede ostentar un inversor extranjero.

**1. Los inversores extranjeros no podrán detentar la propiedad de más del 50% del capital de un proyecto en las actividades y sectores siguientes:**

1. Actividades comerciales

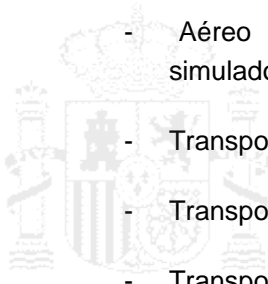
- Compra de bienes inmuebles para su alquiler o arrendamiento o con fines especulativos.
- Comercio al por mayor y minorista
- Importación y exportación, con excepción de las operaciones realizadas con los almacenes fronterizos
- Distribución de bienes y servicios en el interior del país, incluyendo material audiovisual entre otros
- Suministros, con la excepción de catering (siempre que no sea realizado por restaurantes, cafés o cafeterías).

2. Servicios:

- De ingeniería
- Contratos de construcción
- De análisis técnico: pruebas químicas y estudios geológicos con el objetivo de construir
- Mantenimiento y reparación de medios de transporte y equipos de comunicación
- Servicios laborales
- De intermediación financiera
- De seguros
- De publicidad y comunicación
- De cambio de moneda
- De restauración (excluyendo el proporcionado en hoteles, moteles y a bordo de barcos o trenes)
- De viaje (tour operadores y agencias de viajes)

3. Transporte:

- Marítimo y sus servicios auxiliares



- Aéreo y sus servicios auxiliares, excluyendo las tiendas de dutty free, los simuladores de vuelo, o los sistemas automatizados de reserva (CRS)
- Transporte por ferrocarril de mercancías y sus servicios auxiliares.
- Transporte por carretera especializado para turistas.
- Transporte por carretera de mercancías y sus servicios auxiliares.

**2. Los inversores extranjeros no podrán poseer más del 49% del capital total de un proyecto en servicios de transporte aéreo, ya se trate de transporte de pasajeros, mercancías o correo; así como servicios de alquiler de aviones con operador.**

### **3.6.2 INVERSIÓN EXTRANJERA POR PAÍSES Y SECTORES**

Dado que no se conoce el desglose por países de la IED, un dato que si puede ser útil de cara a conocer los principales sectores de interés para los inversores extranjeros en el país es la de beneficiarios de la Ley de Inversiones, es decir, que inversiones han sido consideradas productivas, y por lo tanto han recibido la pre-aprobación de la Comisión de Inversión Jordana – aunque, al momento de realizar este informe no se conoce cuantos de estos proyectos serán finalmente llevados a cabo.

En el cuadro que se adjunta se recogen los datos facilitados por la Jordan Investment Commission (JIC) sobre los países que tienen proyectos de inversión acogidos a la Ley de Promoción de Inversiones.

Predominan los proyectos originarios de países árabes, aunque en el último año estos hayan disminuido notablemente. Entre los países árabes, destacan Bahréin, Iraq, Kuwait y Siria, sobre todo para la realización de proyectos industriales, seguidos de aquellos centrados en el transporte y en el turismo.

De los países no árabes, los países con mayor presencia entre los posibles Beneficiados de la Ley de Inversiones son Malasia, Estonia y EE.UU, también enfocados en los mismos sectores.

Por sectores, si se tienen en cuenta todos los países, dentro de la cifra de posibles inversiones acogidas a la Ley de Inversiones de 2015, el mayor número de proyectos de una relevancia considerable, será en el sector industrial, y se espera que sea muy superior a los sectores que le siguen, Transporte y Turismo.

La mayor parte de la inversión no acogida a la Ley de Inversiones corresponde a inversiones inmobiliarias muchas con carácter especulativo.

### **CUADRO 7: FLUJO DE INVERSIONES EXTRANJERAS POR PAÍSES Y SECTORES**

## INVERSION EXTRANJERA POR PAISES Y SECTORES

(Datos en M \$USA/% variación)	2013	2014	%	2015	%
<b>POR PAISES</b>					
Países Árabes	510,60	324,80	-36,4	256,76	-20,9
EEUU y Canadá	226,68	35,73	-84,3	40,96	14,6
Unión Europea	130,50	14,10	-89,4	2.024,72	14259,7
Otros	75,19	5,35	-1248,2	934,45	17373,5
<b>POR SECTORES</b>					
	2013	2014	%	2015	%
Industria	922,74	209,87	-77,3	3.069,95	1362,8
Transporte	0,00	0,42	0,00	105,93	24.900
Turismo	4,94	21,61	337,1	31,43	45,4
Agrícola	4,90	79,48	1522,1	22,10	-72,2
Parques de atracción	4,83	7,15	48,1	0,00	-100,0
Otros	5,55	61,45	1007,0	27,47	-55,3

Fuente: *Jordan Investment Commission*

### 3.6.3 OPERACIONES IMPORTANTES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

Las operaciones de inversión extranjera más importantes estuvieron relacionadas con el proceso de privatización que quedó prácticamente liquidado en 2008, a salvo de algunas empresas públicas. A partir de esa fecha la Comisión Ejecutiva de Privatización está dedicada a estudiar la forma en que pueden llevarse a cabo grandes proyectos estatales a través de fórmulas de Participaciones Público Privadas (PPP), que se han fomentado gracias a la promulgación de la ley 31 de 2014 sobre PPP.

En la actualidad, los principales proyectos inmobiliarios, en los cuales la inversión exterior tiene una participación mayoritaria, son los siguientes:

#### **En la capital, Amman:**

##### **Al Abdali:**

Actualmente se encuentra avanzada la segunda fase del proyecto de *Abdali*, un proyecto de regeneración del centro de la ciudad sobre unas antiguas instalaciones militares. Incluye la construcción de 10 rascacielos que se destinarán a apartamentos residenciales, oficinas, locales comerciales, hoteles; así como instalaciones culturales y de ocio. Tendrá una superficie construida de 1.756.000 m<sup>2</sup>. suponiendo una inversión de más de 3.000 M\$, gran parte de la cual es extranjera. Inversores de Bahréin y Kuwait están finalizando la construcción de dos rascacielos de 42 plantas en Ammán Oeste, un proyecto con un coste aproximado de 210 M\$. Puede consultarse más información referida al proyecto en la web [www.abdali.jo](http://www.abdali.jo)

##### **KING ABDULLAH BIN ABDUL AZIZ CITY:**

Este proyecto, el proyecto urbanístico más importante en la historia de Jordania, busca la construcción de una nueva ciudad junto a Zarqa, ubicada 25 kilómetros al norte-este de Amman, sobre unos antiguos campamentos militares. El proyecto se ha dividido en seis fases y el lugar

donde está planificada su construcción tiene una superficie de 2.500 hectáreas, 250 de las cuales se han destinado al proyecto piloto (primera fase). La segunda fase consistirá en la construcción de las infraestructuras complementarias de la ciudad. Está previsto que este proyecto se convierta en el hogar de 500.000 habitantes y se finalice en 2020. Puede consultarse más información sobre este proyecto en [http://www.mawared.jo/alsharg\\_overview.shtm](http://www.mawared.jo/alsharg_overview.shtm)

En **Aqaba:**

**Saraya Aqaba:**

Situado en la punta del Golfo de Aqaba se están construyendo lujosas unidades residenciales, hoteles, tiendas de marca, restaurantes internacionales, un parque acuático, un club de playa y un anfiteatro, además de otros lugares de ocio y de negocios dentro de una ciudad árabe antigua de estilo auténtico.

Se puede consultar más información sobre el proyecto en <http://www.sarayaaqaba.com/>

**Ayla Oasis:**

Situado en la costa de Aqaba, Ayla es foco de atracción de inversiones tanto locales como extranjera. La comunidad se extenderá a lo largo de 43 km<sup>2</sup>, repartido entre espacio residencial y comercial. El proyecto incluye una serie de lagunas artificiales, hoteles frente al mar y clubes de playa, parques públicos, así como el primer campo de golf de 18 hoyos de Jordania. La construcción se inició en 2008 y se llevará a cabo en tres fases a lo largo de 12 años. La primera fase se espera que esté terminada en 2018. Se puede consultar más información sobre el proyecto en <http://www.ayla.com.jo/>

**Marsa Zayed:**

El proyecto Marsa Zayed fue inaugurado en 2010 por Su Majestad el Rey Abdullah II, lanzando así la primera fase de desarrollo, que se extenderá hasta 2016. La Fase Uno incluye la construcción de la Sheikh Zayed Masjid, mezquita que se completó en 2014 agosto, y al Raha Village, zona residencial en el extremo sur de Marsa Zayed que está programada su inauguración para 2016. Puede obtenerse más información sobre el proyecto en <http://www.marsazayed.com/>

**En el Mar Muerto**

**Samarah Dead Sea Golf and Beach:**

Es un proyecto de la empresa Emaar (EAU) El proyecto consiste en la construcción de 700 pisos, 2 hoteles, un campo de golf y 17.000 m<sup>2</sup> en espacios de ocio y comerciales. El presupuesto es de 500 millones de dólares. Puede consultarse más información sobre el proyecto en <http://samarah.esolutions.com.jo/>

**Porto Dead Sea**

El proyecto abarca una superficie de 800.000 m<sup>2</sup> metros en la costa del Mar Muerto. Constará de 4 hoteles de 5 estrellas, Spa, 3 centros comerciales, y 11.000 apartamentos. El proyecto aumentará la capacidad hotelera en Jordania en un 25%. Se puede consultar más información sobre el proyecto en la web <http://www.amer-group.com/business-segments/real-estate/porto-dead-sea/mainpage/78>

**3.6.4 FUENTES OFICIALES DE INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES EXTRANJERAS**

Cabría citar tres fuentes oficiales:

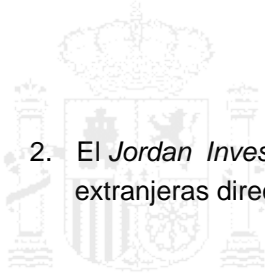
1. La *Oficina de Inspección de Empresas*, dependiente del Ministerio de Industria y Comercio, que actúa como Registro Mercantil de Jordania:

*Companies Control Department*

Tel.: 962 6 5600260

Fax: 962 6 5659444

P.O. BOX: 9192



Amman 11191 Jordan

[info@ccd.gov.jo](mailto:info@ccd.gov.jo)

[www.ccd.gov.jo](http://www.ccd.gov.jo)

2. El *Jordan Investment Commission*, organismo encargado de promover las inversiones extranjeras directas.

Tel: 962 6 5608400/15

Fax: 962 6 5608416

P.O. Box 893

Amman 11821 Jordan

E-mail: [info@jic.gov.jo](mailto:info@jic.gov.jo)

Web site: <http://www.jic.gov.jo/>

3. Finalmente el *Banco Central* Jordano facilita datos a efectos estadísticos de carácter agregado. [www.cbj.gov.jo](http://www.cbj.gov.jo)

### 3.6.5 FERIAS SOBRE INVERSIONES

### 3.7 INVERSIONES EN EL EXTERIOR. PRINCIPALES PAÍSES Y SECTORES

En el caso de la inversión directa jordana en el extranjero, el Banco Central está empezando a elaborar información. Desde el 2006 proporciona la cifra invertida en el exterior, pero no da más detalles. Según los últimos datos disponibles, la inversión neta en el 2015 fue de 1 M\$.

No obstante, existe una serie de empresas que con certeza desarrollan una actividad inversora en el extranjero. El Arab Bank, principal banco del país, dispone de una importante red de sucursales en el extranjero; el grupo farmacéutico Hikma, tiene inversiones en Alemania, Portugal o Egipto; y la Jordan Phosphates Mines Co., ha invertido en una planta en Pakistán.

### CUADRO 8: FLUJO DE INVERSIONES EN EL EXTERIOR POR PAÍSES Y SECTORES

INVERSIONES EN EL EXTERIOR POR PAISES Y SECTORES					
(Datos en )	Año	Año	%	Año	%
<b>POR PAISES</b>					
<b>POR SECTORES</b>					

### 3.8 BALANZA DE PAGOS. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES SUB-BALANZAS

Jordania tiene un elevado déficit comercial estructural, con unas exportaciones, insuficientes para cubrir unas importaciones crecientes. Por el lado de las exportaciones existe poca base exportadora, pues unas pocas partidas (textil, fosfatos, potasas, fertilizantes, verduras y productos químicos) concentran casi la totalidad de las exportaciones.

El saldo de la balanza por cuenta corriente como porcentaje del PIB evolucionó negativamente



desde 2014, año en el que representaba un 7% del PIB, hasta representar en 2015 un 9% del PIB.

El saldo de la balanza comercial, aunque negativo, ha mejorado entre 2014 y 2015, pasando de -11.999 M\$ en 2014 a -10.239 M\$ en 2015.

El déficit por cuenta corriente, que se han venido financiando con fuertes flujos de inversión extranjera directa, otras entradas de capital a largo plazo y con las reservas internacionales, alcanzó los 2.244 M\$ en 2014, lo que supone un incremento muy significativo desde 2014, donde alcanzó 1.279 M\$.

La economía jordana depende en gran medida del comercio internacional y la tasa de apertura respecto al PIB en el periodo 2010 – 2015 se redujo considerablemente, pues mientras en 2010 fue del 79%, alcanzando su máximo en 2011 con un 86%, en 2015 la tasa de apertura ha sido del 69%.

Jordania tiene una base exportadora muy poco diversificada donde los productos manufacturados suponen más del 80% de las exportaciones. Las principales categorías de productos de exportación son: textiles, potasa, productos químicos y farmacéuticos, vegetales, fertilizantes y fosfatos.

Las importaciones jordanas han crecido en línea con su crecimiento económico en los últimos años. El petróleo y sus derivados, los equipos de transporte, el hierro y acero, los textiles, y los productos químicos, suponen un 67% del total de las importaciones.

La partida más destacada de la balanza de servicios lo constituyen los ingresos por turismo y viajes, que ascienden a 4.076 M\$ en 2015, con pagos de 1.163 M\$. También hay que destacar el fuerte componente de pagos por transporte que llega a los 2.515 M\$, mientras que los ingresos por transporte en 2015 supusieron 1.278 M\$

En la balanza de transferencias corrientes la partida más importante la constituyen las remesas de los trabajadores jordanos en el exterior, en su mayoría en los países del Golfo, que arroja una cifra de \$3.423 M.

Dentro de la balanza de capital la partida más relevante son las inversiones directas en Jordania que en 2015 alcanzaron la cifra de \$1.277 M\$.

#### **CUADRO 9: BALANZA DE PAGOS**

<b>(Datos en M \$USA)</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-3.513,70</b>	<b>-2.615,40</b>	<b>-3.384,32</b>
Balanza Comercial (Saldo)	-11.680,93	-11.999,44	-10.239,12
Balanza de Servicios (Saldo)	1.708,33	2.512,57	1.816,95
Turismo y viajes	3.029,24	3.242,80	2.913,28
Transporte	-1.255,79	-1.078,67	-1.237,43
Servicios públicos	168,79	462,71	305,08
Otros Servicios	-233,90	-114,27	-163,98
Balanza de Rentas (Saldo)	-339,5	-417,9	-491,24
Del trabajo	311,16	315,82	323,16
De la inversión	-650,71	-733,76	-814,41
<b>(Datos en M \$USA)</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Balanza de Transferencias (Saldo)	6.798,40	7.289,40	5.529,10
Administraciones Públicas	2.288,10	1.894,60	1.089,97
Resto Sectores (Remesa de Trabajadores, otras)	4.510,30	5.394,80	4.439,12
<b>CUENTA DE CAPITAL</b>	<b>2,4</b>	<b>4,4</b>	<b>6,8</b>
Transferencias de capital	2,4	4,4	6,8
<b>CUENTA FINANCIERA</b>	<b>2.555,65</b>	<b>1.279,38</b>	<b>2.244,21</b>
Inversiones directas	1.793,93	1.931,50	1.277,40
Inversiones de cartera	1.656,07	1.165,11	1.297,18
Otras inversiones	4.350,71	552,82	443,08
Reservas	-5.245,06	-2.370,06	-773,45
Errores y Omisiones	955,65	1.331,64	1.133,33

Fuentes: Banco Central de Jordania

### 3.9 RESERVAS INTERNACIONALES

Como se ha explicado anteriormente, la partida de inversión extranjera directa, las divisas aportadas por los inmigrantes y las operaciones de arbitraje son las causas de que Jordania ha mantenido una sólida posición de reservas internacionales.

A partir de 2014, gracias en buen parte a las ayudas y a las medidas del Banco Central Jordano, las reservas ascendieron a 14.173 M\$, en 2015, lo que cubre unos 6,5 meses de importaciones. En 2014 las reservas internacionales ascendieron a 14.099 M\$, cubriendo unos 5,1 meses de importaciones.

### 3.10 MONEDA. EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO

En noviembre de 1995, el Banco Central de Jordania ancló el dinar al dólar norteamericano al tipo de 0,708 DJ/\$. Por ello su evolución frente a otras monedas viene marcada directamente por la marcha del dólar.

En el pasado reciente ha existido cierto debate sobre si Jordania debería ir hacia un sistema de tipo de cambio flexible, que le permitiera abaratar sus importaciones, pero el Banco Central ha reiterado en numerosas ocasiones su compromiso de mantener anclado el dinar al dólar. La fijación de los tipos de cambio proporciona un ancla nominal apropiada y sigue siendo el pilar principal de la estabilidad financiera del país. La fijación al dólar ha jugado un papel indispensable en las expectativas de la inflación.

El nivel de reservas existente parece suficiente para sostener esa política. El FMI afirma que el tipo de cambio está alineado con los fundamentos macro de la economía. Se considera que la pérdida de soberanía monetaria ha sido más que compensada por la posibilidad de mantener un entorno económico con una inflación propia de un país desarrollado y bajos tipos de interés. El dólar es de hecho el ancla natural del dinar ya que la mayoría de los ingresos por cuenta corriente que recibe Jordania los recibe en esta divisa. El elevado nivel de reservas acumulado actúa como un eficaz elemento disuasorio para potenciales especuladores.

### 3.11 DEUDA EXTERNA Y SERVICIO DE LA DEUDA. PRINCIPALES RATIOS

La deuda externa tuvo un momento de inflexión tras una operación realizada el 30 de marzo de 2008 en la que Jordania adquirió, con fondos procedentes del proceso privatizador, 2.500 M\$ de su deuda pública de origen comercial de once países, entre ellos España. Con esta operación la deuda externa se situó en el 2008 en el 23,3% del PIB, una cifra que además de mandar un mensaje positivo a los mercados financieros, aumentaba el margen de endeudamiento en el exterior.

Sin embargo, los importantes déficits fiscales de los últimos años han producido una gran elevación del nivel de deuda pública y el componente de deuda externa no ha dejado de crecer, alcanzando los 11.342 M\$ en 2014 - 31,7 % del PIB-, y 13.263 M\$ en 2015 – 34,1% del PIB, por otro lado el servicio de la deuda fue en 2014 1.280 M\$ - 17,6% de exportaciones de bienes y servicios y en 2015 2.066 M\$ - 14,6% de exportaciones de bienes y servicios .

### 3.12 CALIFICACIÓN DE RIESGO

De acuerdo con la OCDE Jordania está clasificada en el grupo de riesgo 5.

El riesgo país proporcionado por *Moody's* es B1 y por *S&P BB*.

Según la agencia de Calificación internacional COFACE, en enero de 2015 Jordania tiene una calificación de Riesgo País B.

### 3.13 PRINCIPALES OBJETIVOS DE POLÍTICA ECONÓMICA

Hay un consenso amplio en que esta economía, con escasos recursos naturales, ha de orientarse como una economía de servicios con proyección regional, en base al alto nivel de los recursos humanos y la estabilidad que le confiere su situación política.

El acceso al Consejo de Cooperación del Golfo abriría una nueva etapa facilitando la movilización de sus profesionales en la región y se espera que afluayan inversiones de los miembros. A este cometido de llevar a buen término el proceso de acceso, se presta mucha atención en las instancias públicas.

Por otra parte, los sucesivos Gobiernos de los últimos años se aplican con mayor o menor éxito a una serie de objetivos para salvar los grandes desequilibrios macroeconómicos, obstáculos a la buena marcha de la economía, entre los que destacan:

- El bajo ritmo de crecimiento, determinante del nivel de empleo y de la mejora de las condiciones de vida.
- Los altos niveles de déficit presupuestarios, que limitan en gran medida el gasto público no corriente, desatendiendo la inversión pública y a la vez ponen el nivel de deuda en el límite legal del 60%.
- El déficit de las balanzas comercial y por cuenta corriente que en una economía tan abierta como la jordana pueden causar estrangulamientos del sistema productivo.
- Elevar el nivel de vida o al menos velar por mantener la situación de la capa de población menos favorecida.

El objetivo de Jordania debe ser mantener la estabilidad económica que la caracteriza dentro de la región, mientras lidia con la crisis de los refugiados y los agentes exógenos de la economía.

Para ello, debe prestar una atención especial a los sectores que se espera que tengan mayor incidencia en el futuro económico del país, como sucede con la energía y el agua.

Y enfocar de la manera adecuada las principales cuestiones sociales del país, como es el incremento de población que se sufrido en los últimos hasta alcanzar los 9,5 millones de habitantes, la creación de empleo o mejorar el clima de negocio.

## **4 RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES**

### **4.1 MARCO INSTITUCIONAL**

#### **4.1.1 MARCO GENERAL DE LAS RELACIONES**

##### Exportaciones españolas al país

Las exportaciones de acuerdo con la clasificación sectorial del ICEX se distribuyeron, en 2015, de la siguiente manera: Hábitat (26,3%), Productos Químicos (12,6%), Tecnología Industrial (16,6%), Agroalimentarios (12,8%), Medio Ambiente y producción energética (13,8%). La exportación española en el 2015 alcanzó los 294M€ y disminuyó un 2,4% respecto al año anterior.

Analizando partidas más desglosadas en 2015, según el sistema TARIC, destacan los productos cerámicos (20,9%), aparatos y material eléctricos (18,9%), máquinas y aparatos mecánicos (8,4%), vehículos automóviles; tractores (4,6%), Aceites Esenciales; Perfumer (4,2), productos farmacéuticos (4%).

##### Importaciones españolas

Las importaciones a España son bastante elevadas, de acuerdo a datos de Estacom han sido de 51 M€ en 2015 y corresponden principalmente a la industria química (productos químicos) con un 88,4% del total importado (generalmente potasas y nitratos).

##### Evolución del saldo de la balanza de comercio bilateral

Las relaciones comerciales bilaterales están muy desequilibradas a favor de España y previsiblemente continuará siendo así, dada la debilidad del sector industrial jordano. En 2015, el saldo es de 243 M€ a favor de España.

España exporta productos de valor añadido medio y alto, bienes de equipo y semi manufacturas, e importa productos de valor añadido bajo como materias primas.

#### **4.1.2 PRINCIPALES ACUERDOS Y PROGRAMAS**

- Acuerdo sobre Uso de Energía Nuclear con Fines Pacíficos, enero 2010.
- Programa Financiero Hispano-Jordano, firmado por parte española el 16 de diciembre de 2009, y presentado por la Secretaría de Estado de Comercio durante su viaje a AMÁN, el 20 de enero de 2010 concedió facilidades concesionales por valor de 125 M€ y sustituyó al firmado en 1999. No obstante, en la actualidad Jordania no puede ser receptora de estos fondos de ayuda al desarrollo tras superar el límite de nivel de renta per cápita, con lo que el programa financiero no es aplicable. Este programa ha pasado a financiarse con fondos FIEM, de los que se han destinado a Jordania 18 millones de euros para diversos proyectos en curso en el sector de energías renovables.
- Acuerdo de Conversión de Deuda por Inversiones Públicas por 10 M \$USA. Ya se utilizaron en su mayoría, últimamente se completó la planta solar fotovoltaica en Azraq. Actualmente hay disponibles sin utilizar 1,618 M \$USA, que se aplicarán a fondos de asistencia técnica o estudios de viabilidad en proyectos relacionados con los sectores objeto del Programa de Conversión de Deuda.
- APPRI, se firmó en octubre 1999 y entró en vigor en diciembre de 2000.
- MOU de Cooperación Económica, firmado el 26 de abril de 2015, entre el Secretario de Estado de Comercio y la Ministra de Industria y Comercio jordana, que establece una Comisión Mixta para evaluar la evolución de los intercambios económicos y comerciales bilaterales.
- MOU de Cooperación en materia de Desarrollo de Infraestructuras, firmado el 24 de septiembre de 2015, entre la Ministra española de Fomento y el Ministro jordano de Obras Públicas y la Vivienda.

#### 4.1.3 ACCESO AL MERCADO. OBSTÁCULOS Y CONTENCIOSOS

El 4 de abril de 2012 la Dirección Nacional de Protección de la Producción (NPPD) de Jordania inició una investigación de salvaguarda respecto de la importación de barras y varillas de hierro y acero a petición de los productores locales. Para determinadas partidas, todas ellas relacionadas con la construcción, se aplica un sobrecargo por tonelada de JOD 80 durante los dos años y medio siguientes a la entrada en vigor de la medida y una posterior liberalización gradual de JOD 10 anuales. El inicio de la aplicación de las mismas, de acuerdo con la legislación jordana, arranca con la publicación de la resolución del Consejo de Ministros que se produjo el día 16 de junio de 2013.

El Ministerio de Agricultura jordano aplica medidas para organizar y proteger la producción local del aceite de oliva y de algunas frutas y verduras frescas. Con respecto al aceite de oliva, el Ministerio de Agricultura no otorga licencias de importación para el aceite de oliva; la UE no ha hecho ninguna gestión en este sentido hasta el momento. Además restringe la importación de determinadas frutas y verduras frescas como la cebolla, patata, zanahoria, ajo, plátano, naranja, limón, manzana, fresa, melocotón, uvas, sandía y albaricoque a algunos meses del año y solo permite su importación en los meses de poca producción local.

El Ministerio de Agricultura tenía prohibida la importación de rumiantes vivos (bovino, ovino y caprino) destinados a su sacrificio en Jordania debido a la enfermedad de Lengua Azul. Debido al interés que ha llegado por parte de operadores españolas a la Subdirección General de Acuerdos y Control en Frontera del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente de abrir la puerta de exportación desde España, en diciembre del 2014 se inició la negociación con la autoridad local competente con el fin de abrir la puerta de exportación desde España. La autoridad jordana ha aceptado los certificado sanitarios españoles y ya permite estas importaciones.

#### 4.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES

Las importaciones españolas, aunque han mejorado, no son muy elevadas y en el 2014 ascendían a 42 M€, un 29% más que el año anterior. Corresponden principalmente a potasas y nitratos provenientes de las minas jordanas y sus productos derivados, los fertilizantes. Estas partidas de manera conjunta representaron el 86% del total. El resto de las exportaciones jordanas está muy atomizado.

Las exportaciones españolas, 301 M€ en 2014, han aumentado un significativo 45%, debido a la

puesta en práctica de los proyectos en energías renovables en curso y responden al siguiente patrón de acuerdo con la clasificación sectorial del ICEX: Hábitat (25,3%), Medio Ambiente y Producción Energética (21,9), Productos Químicos (11,4%), Tecnología Industrial (10,5%), Moda (7,5%), Industria auxiliar mecánica y de la construcción (7,3%) y Productos hortofrutícolas (4,6%).

Las relaciones comerciales bilaterales en 2014 siguieron estando muy desequilibradas en favor de España, con un saldo de 260 M€ y una tasa de cobertura del 725%.

En el 2015, las exportaciones han alcanzado 294 M€ y las importaciones 51 M€, manteniendo así el desequilibrio a favor de España con un saldo de 243 M€ y una tasa de cobertura del 576%.

#### **CUADRO 10: EXPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES**

Las exportaciones de acuerdo con la clasificación sectorial del ICEX se distribuyeron, en 2015, de la siguiente manera: Hábitat (26,3%), Productos Químicos (12,6%), Tecnología Industrial (16,6%), Agroalimentarios (12,8%), Medio Ambiente y producción energética (13,8%). La exportación española en el 2015 alcanzó los 294M€ y disminuyó un 2,4% respecto al año anterior.

Analizando partidas más desglosadas en 2015, según el sistema TARIC, destacan los productos cerámicos (20,9%), aparatos y material eléctricos (18,9%), máquinas y aparatos mecánicos (8,4%), vehículos automóviles; tractores (4,6%), Aceites Esenciales; Perfumer (4,2), productos farmacéuticos (4%).

Fuente: ESTACOM

#### **CUADRO 11: EXPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS**

## Cuadro de Exportaciones bilaterales por capítulos arancelarios

### PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA EXPORTACION ESPAÑOLA

(Datos en M€/ % del total)	2013	2014	%	2015	%
12 - Semillas oleagi.; plantas industriales	7,1	8,80	2,90	9,50	0,08
17 - Azúcares; Artículos confitería	5,10	5,70	1,90	6,10	0,07
22 - Bebidas todo tipo (Exc. zumos)	2,80	3,10	1,00	2,50	-0,19
27 - Combustibles, aceites minerales	4,2	65,20	21,40	2,10	-0,97
29 - Productos químicos orgánicos	9,10	7,20	2,40	6,60	-0,08
30 - Productos farmacéuticos	9,7	9,90	3,20	9,90	0,00
31 - Abonos	2,50	3,90	1,30	4,40	0,13
33 - Aceites esenciales; perfumería	9,3	9,30	3,10	12,30	0,32
38 - Otros productos químicos	3,7	3,90	1,30	2,70	-0,31
39 - Mat. Plásticas; sus manufactur.	4,70	4,50	1,50	5,00	0,11
61 - Prendas de vestir, de punto	5,10	4,90	1,60	5,70	0,16
62 - Prendas de vestir, no de punto	8,0	9,00	3,00	10,50	0,17
69 - Productos cerámicos	53,10	66,10	21,80	61,32	-0,07
73 - Manufactura de fundición, hierro y acero	1,40	16,70	5,50	5,60	-0,66
84 - Máquinas y aparatos mecánicos	21,20	16,80	5,50	24,60	0,46
85 - Aparatos y material eléctricos	6,3	15,40	5,10	55,67	2,61
87 - Vehículos automóviles; Tractores	10,80	7,40	2,40	13,60	0,84
94 - Muebles, sillas, lámparas	4,10	3,50	1,10	4,30	0,23
Fuente: ESTACOM					

## CUADRO 12: IMPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES

Las importaciones a España son bastante elevadas, de acuerdo a datos de Estacom han sido de 51 M€ en 2015 y corresponden principalmente a la industria química (productos químicos) con un 88,4% del total importado (generalmente potasas y nitratos).

### Evolución del saldo de la balanza de comercio bilateral

Las relaciones comerciales bilaterales están muy desequilibradas a favor de España y previsiblemente continuará siendo así, dada la debilidad del sector industrial jordano. En 2015, el saldo es de 243 M€ a favor de España.

España exporta productos de valor añadido medio y alto, bienes de equipo y semi manufacturas, e importa productos de valor añadido bajo como materias primas.

## CUADRO 13: IMPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULO ARANCELARIO

PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA IMPORTACION ESPAÑOLA						
(Datos en M€/ % del total)	2013	%	2014	%	2015	%
15 - Grasas, aceite animal o vegetal	0,17	0,60	0,80	3,71	0,85	0,06
28 - Productos químicos inorgánicos	21,90	68,00	27,00	0,23	32,00	0,19
31 - Abonos	5,00	15,50	9,10	0,82	12,00	0,32
39 - Mat. plásticas, sus manufacturas	0,20	0,60	0,65	2,25	0,70	0,08
61 - Prendas de vestir, de punto	1,50	4,60	1,60	0,07	1,37	-0,14
88 - Aeronaves, vehículos espaciales	0,20	0,60	0,80	3,00	0,07	-0,91
Fuente: ESTACOM						

## CUADRO 14: BALANZA COMERCIAL BILATERAL

BALANZA COMERCIAL BILATERAL							
(Datos en M€/ % variación)	2012	2013	%	2014	%	2015	%
EXPORTACIONES ESPAÑOLAS	207,8	208,3	0,2	301	0,45	294	-0,02
IMPORTACIONES ESPAÑOLAS	32,9	32,2	-2,2	42	0,3	51	0,21
SALDO	174,8	176	0,7	260	0,48	243	-0,07
TASA DE COBERTURA (%)	630,6	646,2	2,5	724,2	0,12	576,43	-0,2
Fuente: ESTACOM							

### 4.3 INTERCAMBIOS DE SERVICIOS

Las empresas españolas realizan en Jordania con cierta regularidad proyectos de ingeniería y consultoría especialmente en el sector energético y en el del agua. También han realizado algún



proyecto de construcción y en el sector farmacéutico. Entre otras empresas cabe mencionar Isolux, Telvent, CYMI, Mercados Energéticos, Typsa, Duro Felguera, Acciona Infraestructuras e IDOM.

En el sector turístico, a medida que mejoran las infraestructuras y la oferta hotelera, Jordania se está convirtiendo en un destino muy atractivo para los españoles. En los últimos años visitaron Jordania entre 20.000 y 50.000 turistas españoles, siendo España uno de los principales clientes. El efecto negativo de la primavera árabe en los países vecinos, que son destinos compartidos con Jordania para la mayoría de turistas y la situación económica de España, ha afectado al flujo de turistas españoles a Jordania, que en 2012, alcanzaron 21.272 que se comparan con los 45.000 del 2010. En el 2013, la cifra de turistas españoles a Jordania ha descendido a los 20.052.

La cifra de turistas jordanos a España en 2014, de acuerdo con los datos de visados totales concedidos en la Embajada de España en Amman, ascienden a 5.465 visados para España de los cuales 4.420 eran Schengen.

#### **4.4 FLUJOS DE INVERSIÓN**

##### **De España en el país**

Las estadísticas del Banco de España y las fuentes de información jordanas no son un reflejo fiel del volumen de inversión directa española en Jordania, ya que en ocasiones los fondos españoles invertidos no provienen directamente de España.

Según el Registro de Inversiones Exteriores el stock de inversión de España en Jordania entre los años 1993 y 2013 asciende a 1,5 M€, lo que sitúa a Jordania en el puesto nº 122 del ranking de inversión española en el exterior. El flujo de inversiones brutas de España en Jordania en los años 2014 y el periodo enero-septiembre de 2015 asciende a 0,5 M€.

No se puede determinar con precisión el volumen y el *ranking* de la inversión española. Se detecta un interés creciente por parte de las empresas españolas en nuevos proyectos de inversión. A continuación se enumeran los principales proyectos de inversión españoles en Jordania.

##### **Del país en España**

Según el Registro de Inversiones Exteriores el stock de inversión de Jordania en España entre los años 1993 y 2013 asciende a -0,8 M€ lo que sitúa a Jordania en el puesto nº 250 del ranking de inversión extranjera en España. El flujo de inversiones brutas de Jordania en España en los años 2014 y el periodo enero-septiembre de 2015 asciende a 36 M€.

De acuerdo con las estadísticas disponibles existen varias inversiones jordanas en España, la principal asciende a 27,4 M€ en el sector de actividades inmobiliarias, seguida por servicios financieros 22,8 M€ en construcción de edificios.

#### **CUADRO 15: FLUJO DE INVERSIONES DE ESPAÑA EN EL PAÍS**

INVERSION DIRECTA ESPAÑOLA. BRUTA Y NETA. SECTORES					
(Datos en Miles €/ % variación )	2013	2014	%	2015	%
INVERSIÓN BRUTA	3	35,8	1.093,33	0,07	-99,8
INVERSIÓN NETA	3	35,8	1.093,33	0,07	-99,8
INVERSIÓN BRUTA POR SECTORES					
68 ACTIVIDADES INMOBILIARIAS		24,3		0	-100
46 COMER.MAYOR E INTERME.COMERCIO,EXCEP.VEHÍCULOS MOTOR		10		0,07	-99,3
41 CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS	3	1,5	-50	0	-100
Fuente Data Invox. Ministerio de Economía y Competitividad.					

CUADRO 16: STOCK DE INVERSIONES DE ESPAÑA EN EL PAÍS

STOCK INVERSION ESPAÑOLA. SECTORES					
(Datos en Miles €/ % variación )	2013	2014	%	2015	%
STOCK INVERSIÓN	0	0	n.d.	0	n.d.
STOCK INVERSIÓN POR SECTORES					
Industria de la alimentación	0	0	n.d.	0	n.d.
Actv. de construcción especializada	0	0	n.d.	0	n.d.
Comer. mayor e interme. comercio, excep. vehículos motor	0	0	n.d.	0	n.d.
Comercio al por menor, excepto de vehículos motor	0	0	n.d.	0	n.d.
Fuente: Data Invox - Ministerio de Industria y Competitividad					

CUADRO 17: FLUJO DE INVERSIONES DEL PAÍS EN ESPAÑA

INVERSION DIRECTA DEL PAIS EN ESPAÑA. BRUTA Y NETA. SECTORES					
(Datos en Miles €/ % variación )	2013	2014	%	2015	%
INVERSIÓN BRUTA	3	35,8	1.093,33	0,07	-99,8
INVERSIÓN NETA	3	35,8	1.093,33	0,07	-99,8
INVERSIÓN BRUTA POR SECTORES					
68 ACTIVIDADES INMOBILIARIAS		24,3		0	-100
46 COMER.MAYOR E INTERME.COMERCIO,EXCEP.VEHÍCULOS MOTOR		10		0,07	-99,3
41 CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS	3	1,5	-50	0	-100
Fuente: Data Invox. Ministerio Economía y Competitividad					

## CUADRO 18: STOCK DE INVERSIONES DEL PAÍS EN ESPAÑA

STOCK INVERSIÓN JORDANA. SECTORES					
(Datos en Miles €/ % variación )	2013	2014	%	2015	%
<b>STOCK INVERSIÓN</b>	0	0	n.d.	0	n.d.
<b>STOCK INVERSIÓN POR SECTORES</b>					
Serv. financieros exc. seguros y fondos de pensión	0	0	n.d.	0	n.d.

Fuente: Data Invox - Ministerio de Industria y Competitividad

### 4.5 DEUDA

Se han firmado dos acuerdos bilaterales de conversión de deuda:

1. Acuerdo de Conversión de Deuda para Inversiones Privadas de 12 M \$USA.
2. Acuerdo de Conversión de Deuda para Inversiones Públicas de 10 M \$USA.

Debido a una propuesta jordana de *pronto pago* aceptada por España, actualmente existe una cuenta corriente en una sucursal del Bank Al Etihad en Amman bajo la denominación "JSDSF", con un saldo al 31-8-2015 de 1.148.975,059 DJ (aprox. 1.618.274,731 M \$USA), que se aplica a la financiación de una planta solar fotovoltaica, de una potencia mínima de 2,17 MW. El 26 de julio de 2009, el JSDSF aprobó la financiación de **un estudio de viabilidad** que llevó a cabo el Instituto de Energía Solar de la Universidad Politécnica de Madrid por un importe de 100.000 €. El día 7 de octubre tuvo lugar, en Amman, la reunión del comité binacional hispano jordano del programa de conversión de deuda y en la misma se dió el visto bueno a la adjudicación a ATERSA del contrato de la planta solar fotovoltaica en la zona de Azraq y por una potencia final de 2,17 MW. La empresa consultora que supervisa la ejecución de este contrato es ISDEFE que vigila la construcción prevista en un plazo de dos años de acuerdo a las condiciones de la licitación. Acaba de inaugurarse esta planta el 14 de mayo de 2015, al concluirse antes de tiempo a total satisfacción de las partes implicadas. Ya se están desembolsando los pagos previstos de acuerdo al contrato.

### 4.6 OPORTUNIDADES DE NEGOCIO PARA LA EMPRESA ESPAÑOLA

#### 4.6.1 EL MERCADO

Jordania es un país con pocos recursos naturales y una población por encima de 9,5 millones de habitantes, que generó en 2015 un PIB de 35.928 millones de dólares. La falta de recursos y la poca diversificación industrial hacen de él una economía abierta, tanto para el consumo como para el aprovisionamiento de equipos e inputs intermedios.

Aunque la cifra de renta per cápita para 2015 no está disponible todavía, aunque en 2014 la renta per cápita fue de 5.422 US\$, Se espera que, debido al incremento poblacional del país que se ha registrado a partir del último censo realizado en 2015, la cifra de renta per cápita de Jordania varíe considerablemente. La distribución de la renta es muy desigual, lo que se refleja en la demanda. El Índice de GINI y los datos sobre pobreza corroboran esta situación.

Los centros económicos más importantes se sitúan en el triángulo norte formado por las ciudades de Amman, Zarqa e Irbid, núcleos industriales que contienen más de la mitad de la población.

Tiene un importancia especial el territorio autónomo de Aqaba, único puerto comercial de Jordania que está experimentando un fuerte desarrollo turístico, y aspira a convertirse en una zona industrial de primer orden

#### 4.6.2 IMPORTANCIA ECONOMICA DEL PAIS EN SU REGION

Jordania es un país con una dotación de recursos naturales muy inferior a la de los países vecinos, pero que va adquiriendo una relevancia notable en la región.

Son numerosos los empresarios extranjeros afincados en el país debido a la estabilidad política y social, a un sistema financiero moderno y a unas infraestructuras de gran calidad.

En este ambiente se van desarrollando grandes proyectos inmobiliarios, que ayudan a afianzar el papel de Jordania como plataforma en la región, sobre todo en el sector servicios.

Jordania aspira a profundizar en su papel de centro regional de servicios educativos, sanitarios y otros servicios empresariales (ingeniería, nuevas tecnologías entre otros, energías renovables), sin desdeñar el atractivo turístico del país, con Petra como gran atractivo.

Además, hay que tener en cuenta la numerosa población flotante o con residencia temporal en el país, la mayoría proveniente de los países vecinos. Un 20% de esta población cuenta con elevado poder adquisitivo pero el resto son refugiados de Siria, Libia, Yemen..., que demanda bienes de consumo.

#### 4.6.3 OPORTUNIDADES COMERCIALES

Entre los sectores con mayor potencial cabe apuntar aquellos en los que ya existe una actividad exportadora con margen para mejorar: pavimentos y revestimientos cerámicos, moda en general y confección en particular, química orgánica, y preparados alimenticios.

Hay sectores en los que se están desarrollando o se van a desarrollar importantes proyectos públicos en régimen PPP: sector de tratamiento y gestión de aguas, sector eléctrico tradicional, energías renovables, industria de hidrocarburos, ingeniería y consultoría, telecomunicaciones, e infraestructuras (aeropuertos y ferrocarriles). También en el sector de equipamiento hospitalario se ha detectado alguna oportunidad para los suministros españoles en varios concursos de hospitales del ejército, que al final no llegaron a concretarse, en beneficio de la competencia de suministros militares norteamericanos.

#### 4.6.4 OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

Los tres sectores básicos que acometerán grandes inversiones en los próximos años son los del **agua, transportes y energía**.

Por otra parte, Jordania es una economía de servicios por lo que pueden surgir, además de los comentados, nuevos proyectos en sectores como el turismo, construcción, ingeniería o seguros con un gran potencial de crecimiento.

Proyectos como el de Borges y el de Laboratorios Ordesa demuestran que la industria agroalimentaria también puede ser interesante.

Jordania está apostando por proyectos bajo alguna de las PPP. Las empresas españolas en ocasiones todavía no se muestran dispuestas a liderar los consorcios que se forman para competir en estas licitaciones, que exigen una participación importante en el capital de la empresa vehicular y prefieren ser la empresa EPC (*Engineering Procurement Construction*) o la suministradora de equipos.

Jordania tiene reservas de uranio y ha iniciado el proceso para desarrollar energía nuclear. Ya firmado el MOU de cooperación en materia nuclear con fines pacíficos, se puede esperar que sea un buen marco que favorezca la actividad de nuestras empresas en el sector.

#### 4.6.5 FUENTES DE FINANCIACIÓN

En lo referente a proyectos públicos, hay que tener en cuenta que el presupuesto del estado jordano mantiene los gastos de capital a niveles muy bajos y los eventuales proyectos buscan esquemas PPP, en los que la aportación pública no iría mucho más allá de la cesión de los terrenos y ciertas ventajas comerciales.

La financiación multilateral o bilateral, de terceros, tiene gran importancia en esta situación, incluida la posibilidad de acudir a la IFC en el sector privado.

Dentro de la financiación multilateral destaca el Banco Mundial y el Banco Europeo de Inversiones y ya el Banco Europeo para Reconstrucción y Desarrollo, recién llegado a Jordania.

Dentro de la financiación bilateral hay varios fondos árabes de ayuda al desarrollo, de Japón, de USAID –*United States Agency for International Development*– (aunque siempre realiza licitaciones restringidas a empresas americanas), de la Comisión Europea, Alemania y de otros países de la UE.

Por parte de España cabe señalar que, en el 2009, la AECID abrió una Oficina Técnica de Cooperación en Amman y gestiona presupuestos anuales para proyectos de interés social. La Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España gestiona el Programa Financiero que recoge financiación FIEM.

#### **4.7 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN**

A lo largo del 2014, se realizaron 18 servicios personalizados que correspondían a siete identificaciones de socios comerciales, dos agendas de reuniones de negocio, tres de apoyo logístico, seis agendas de reuniones de negocio que corresponden a la Misión Directa para AGRAGEX. Dentro del plan sectorial del ICEX para Jordania, se realizó una Misión Directa para AGRAGEX y seis Misiones Inversas: FIMA 2014 (AGRAGEX), HÁBITAT 2014 (ANIEME), LIBER 2014 (FGEE), SMOPYC 2014, CONVENCIÓN 2014 de FLUIDEX coincidiendo con la Feria SMAGUA 2014, TECNIIBERIA “ Jornadas Técnicas inversas sobre los países de la región de Oriente Medio y Golfo Pérsico, centradas en los sectores de Infraestructuras del Transporte y Agua”.

Con respecto al año 2015, se han realizado 16 servicios personalizados que corresponden a tres servicios de identificación de socios comerciales, seis apoyos logísticos y siete agendas de reuniones de negocio de las cuales 5 corresponden a la Misión Comercial Directa de la Cámara de Tarrasa y dos agendas individuales. Asimismo, se ha realizado una misión inversa de ANIEME y FEDAI para la feria Hábitat 2015. Dentro del plan sectorial del ICEX para Jordania, se espera realizar a lo largo del año dos misiones directas que corresponden a TEXFOR y ESKUIN, Clúster de la Ferretería y el Suministro Industrial. Fruto de la visita que realizó en abril el SEC, se realizó en junio en colaboración con ICEX división de Infraestructuras Medio Ambiente Energía y TIC la misión inversa sobre el sector Agua en Jordania con el fin de impulsar la participación de nuestras empresas en grandes proyectos en el sector agua, principalmente en el proyecto Mar Rojo- Mar Muerto. En octubre en colaboración con la misma división de ICEX se organizó una misión inversa “ Study Tour on Spanish Renewable Energy Sector Middle East”. Donde altos cargos de las autoridades locales competentes del sector renovables. Jordania participó con la delegación de más alto nivel de los países de la zona. Se consiguió el contrato del proyecto a TSK de la central FV solar en Quweirah y desbloquear la situación de proyecto de inversión de ABENGOA, desgraciadamente en suspenso ahora hasta que se aclare su situación en España.

En relación al año en curso, se han realizado hasta la fecha 7 servicios personalizados que corresponden a 6 servicios de identificación de socios comerciales y un apoyo logístico. Asimismo, se ha prestado apoyo a la División de Infraestructuras, Medio Ambiente, Energía y TIC en difundir la feria DES ( DIGITAL ENTERPRISE SHOW2016) que se celebrará en mayo. A lo largo de este año, se espera participar en unas jornadas videoconferencia que organiza ICEX sobre las oportunidades de negocio sobre el mercado Halal y organizar tres misiones inversas de TEXFOR ( Sector Textil), y FEPEX( Frutas y hortalizas) y multisectorial junto con la Cámara de España.

## 4.8 PREVISIONES A CORTO Y MEDIO PLAZO DE LAS RELACIONES ECONOMICAS BILATERALES

### 5 RELACIONES ECONÓMICAS MULTILATERALES

#### 5.1 CON LA UNIÓN EUROPEA

##### 5.1.1 MARCO INSTITUCIONAL

#### Marco institucional

En 1995 la UE lanzó el Proceso de Barcelona basado en su parte comercial en el establecimiento de una Zona de Libre Comercio entre la UE y los países mediterráneos para el 2010. Se configuraría a través de una red de Acuerdos de Asociación (AA) de la UE con sus socios mediterráneos y de Acuerdos de Libre Comercio (ALCs) entre ellos (dimensión Sur-Sur). En 2008, el Proceso de Barcelona quedó subsumido en el proyecto Unión para el Mediterráneo, que agrupa a 43 países (los 27 de la UE y 16 de sus vecinos de las riberas este y sur del Mediterráneo)

El Acuerdo Euromediterráneo de Asociación UE-Jordania se firmó en octubre de 1997 si bien su entrada en vigor definitiva no se produjo hasta mayo del 2002. En dicho acuerdo, la UE da acceso total desde el principio a los productos industriales de Jordania y, de una manera progresiva hasta 2014, Jordania llevó a cabo un desarme arancelario, suprimiendo los aranceles de importación para todos los productos industriales de la UE. Para los productos agrícolas se acordó un trato preferencial arancelario mediante concesiones mutuas que se irían liberalizando progresivamente en negociaciones bilaterales adicionales.

En el Acuerdo de Asociación se consiguió que los productos agrícolas comunitarios tuvieran el mismo trato que el acordado con Estados Unidos. En 2005 se firmó un Acuerdo para la Liberalización de Productos Agrícolas, que entró en vigor en enero.

El Protocolo sobre Mecanismos de Resolución de Diferencias comerciales entre la UE y Jordania entró en vigor el 1 de julio de 2011.

#### Negociaciones y cuestiones comerciales

Jordania es uno de los cuatro países del Mediterráneo Sur con los que se ha aprobado un mandato para la negociación de un Acuerdo de Libre Comercio Amplio y Extenso (DCFTA). El lanzamiento de las negociaciones se producirá tras la aprobación por el Consejo de un informe favorable de la Comisión sobre el alcance de las negociaciones (informe de "scoping"). La Comisión empezó a elaborar este informe en marzo de 2012 y a comienzos de 2014 una empresa holandesa ha llevado a cabo una evaluación independiente sobre la negociación del DCFTA con Jordania y Egipto. El informe hecho por la compañía, ya aprobado, puede consultarse en <http://www.trade-sia.com/jordan/>.

La Dirección de Aduanas de Jordania informó de que una nueva legislación está en el Parlamento y ya ha sido aprobada por la Cámara Baja. Esta ley permitirá a Jordania poder cumplir con los requisitos de la OMC y con las prácticas internacionales en materia de comercio exterior. Además, se ha preparado un nuevo plan estratégico que abarca desde 2014 hasta 2016.

Se espera que en un futuro puedan comenzar las negociaciones para la conclusión de un Acuerdo de Evaluación de Conformidad y Reconocimiento Mutuo de productos



industriales (ACAA) entre la UE y Jordania, que eliminaría numerosas barreras técnicas, al facilitar la equiparación de las normativas técnicas de ambas áreas, pero es requisito indispensable para la UE que existan leyes de acreditación para poder llegar a un acuerdo sobre la convergencia regulatoria en productos industriales, por lo que este proyecto se encuentra paralizado.

Jordania es signataria del Acuerdo de Agadir (que Marruecos, Túnez, Jordania y Egipto firmaron en febrero de 2004 y que entró en vigor en marzo de 2007) y, por tanto, miembro de la Convención Panmediterránea de Reglas de Origen. Esta Convención permite la agregación de contenidos de los países miembro para la determinación de origen preferencial a efectos de los acuerdos de comercio existentes entre ellos. Jordania es miembro de la OMC desde abril 2000, pero no es signataria, aunque sí Estado observador, del Acuerdo Plurilateral de Compras Públicas. En la actualidad se encuentra en un proceso de adhesión a este último.

### 5.1.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES

En 2015, la Unión Europea fue responsable del 21,7% de las importaciones y del 2,6% de las exportaciones jordanas. De acuerdo con los datos facilitados por la Comisión Europea, las exportaciones europeas a Jordania se han incrementado un 1% en 2015, pasando de 3.678 millones de euros en 2014 a 3.998 millones en 2015.

Alemania el principal proveedor europeo de Jordania, seguido de Italia y Reino Unido. España se situará en 7º posición.

Las importaciones por su parte se han incrementado un 15%, pasando de 337 millones de euros en 2014 a 385 millones de euros en 2015. El principal receptor de productos provenientes de Jordania ha sido Reino Unido, seguido de Italia y de los países Bajos.

#### CUADRO 19: EXPORTACIONES DE BIENES A LA UNIÓN EUROPEA

INTERCAMBIOS COMERCIALES DE JORDANIA CON UE-28					
(Datos en M€ /% variación)	2013	2014	%	2015	%
EXPORTACIONES	352	337	-4%	385	14%
IMPORTACIONES	3.713	3.678	-1%	3.998	9%

Fuente: *Comisión Europea*

### 5.2 CON LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES

El primer acuerdo con el FMI data de 1989. En años sucesivos se llevaron a cabo varios programas y continúa la asistencia técnica y supervisión regular de la economía jordana.

En 2012, se firmó con el FMI un SBA por el que se ponía a disposición de Jordania 2000 millones de \$USA, a desembolsar en tramos para llevar a cabo el Programa de Reformas acordado.

En 2016 se está negociando un nuevo acuerdo de financiación con el FMI, que aún está pendiente de ser confirmado.

Jordania forma parte del Banco Mundial desde 1952. Desde entonces ha financiado programas para reducir la pobreza y crear empleo, con proyectos en los sectores de transportes, agua, gestión del gasto público, entre otros. La Corporación Financiera por su parte atiende la

financiación de proyectos en el sector privado.

También ha estado activo el BEI en la financiación de proyectos de infraestructura, industriales y educativos. El BERD recientemente ha acogido como socio a Jordania y está en condiciones de recibir financiación del mismo.

Dentro de la región, destaca su participación en:

- Banco Islámico de Desarrollo, institución de financiación multilateral para el desarrollo, cuya sede central se encuentra en Yedda, Arabia Saudita, participada únicamente por Estados soberanos.
- Banco Árabe para el Desarrollo Económico en África (BADEA) - Arab Bank for Economic Development in África - es una institución financiera financiado por los Gobiernos de los Estados miembros de la Liga de Estados Árabes
- Fondo Árabe para el Desarrollo Económico y Social - Arab *Fund for Economic and Social* Development (AFESD) contribuye a la financiación de proyectos de desarrollo económico y social en los Estados árabes proporcionando financiación para proyectos de desarrollo económico - tanto del sector público como privado - también presta asistencia técnica y conocimientos especializados en las diversas esferas del desarrollo económico y concede becas.
- Fondo Monetario Árabe (FMA), sub-organización de la Liga Árabe para corregir y equilibrar las balanzas de pago de sus Estados miembros, eliminar las restricciones de pago entre los miembros, mejorar la cooperación monetaria árabe, fomentar el desarrollo de los mercados financieros árabes (allanando el camino para una moneda árabe unificada), y facilitar y promover el comercio entre los Estados miembros.

### **5.3 CON LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE COMERCIO**

En enero de 1994, el gobierno jordano solicitó formalmente la adhesión de Jordania a la OMC. Esta iniciativa supuso un cambio radical de rumbo en el enfoque de la política económica jordana, hasta entonces proteccionista y cerrada al exterior.

El 17 de diciembre de 1999, el Consejo General de la OMC, formado por los representantes de los 135 países integrantes, aprobó el ingreso de Jordania en la organización. Desde 2002 es miembro observador, aunque no signatario.

### **5.4 CON OTROS ORGANISMOS Y ASOCIACIONES REGIONALES**

Dentro de los organismos árabes, regionales y musulmanes:

- Liga Árabe, organización que agrupa a los Estados árabes para asegurar mejores condiciones, garantizar el futuro y cumplir los deseos y expectativas de todos los países árabes. Su sede permanente se encuentra en El Cairo, Egipto.
- Consejo de la Unidad Económica Árabe, organismo de la Liga Árabe.



- GAFTA (Greater Arab Free Trade Area)
- Organización de la Conferencia Islámica que es un organismo -internacional que agrupa a los estados de confesión musulmana.
- Consejo de Cooperación Árabe (CCA), organización regional para promover la cooperación económica entre sus miembros, especialmente en lo que se refiere a la libre circulación de trabajadores, proyectos de transportes, comunicaciones y agricultura y políticas de integración económica y monetaria.

Asociaciones regionales:

- Acuerdo de Agadir, aprobado en 2004, firmada entre los gobiernos de Egipto, Jordania, Túnez y Marruecos en el 2001. En virtud del mismo, se preveía la creación de una zona de libre cambio entre los países árabes del Mediterráneo. Entró finalmente en vigor el 27 de marzo de 2007, tras superar enormes reticencias por parte del sector empresarial marroquí.

## 5.5 ACUERDOS BILATERALES CON TERCEROS PAÍSES

Acuerdo de Libre Comercio con EEUU, firmado el 24 de octubre de 2000. Entró en vigor en diciembre 2001. Es un Acuerdo muy ambicioso comparable a los que EEUU tiene con Méjico, Canadá e Israel. Este Acuerdo es el que ha permitido, entre otras cosas, la puesta en marcha de los llamados QIZ (Qualified Industrial Zones), industrias en que el valor añadido de la producción se reparte entre Israel y Jordania a cambio de conseguir un libre acceso al mercado norteamericano.

Además existen acuerdos bilaterales de libre comercio, entre otros, con los siguientes países: Túnez, Marruecos, Emiratos Árabes Unidos, Kuwait, Siria, Bahrein, Líbano, Sudán y Singapur.

En el año 2009 se firmaron dos acuerdos de este tipo uno con Canadá y otro con Turquía.

En el caso de los países árabes prevalece el *Greater Arab Free Trade Area* (GAFTA) sobre los acuerdos bilaterales.

En el año 2005, Jordania e Israel reforzaron su Acuerdo de Comercio y Cooperación pudiendo de esta forma, desde el 1 de julio del 2006, utilizar la acumulación pan-euro-mediterránea. También tiene numerosos Acuerdos bilaterales para evitar la Doble Imposición y Acuerdos de Protección Recíproca de Inversiones.

## 5.6 ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO

Jordania pertenece a todos los organismos internacionales de importancia, tanto los de alcance multilateral como los de carácter regional.

### CUADRO 20: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO

**ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO**

Arab Bank for Economic Development in Africa (ABEDA)
Arab Fund for Economic and Social Development (AFESD)
Arab League (AL)
Arab Monetary Fund (AMF)
Council of Arab Economic Unity (CAEU)
European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)
The International Bank for Reconstruction and Development (IBRD)
Food and Agriculture Organization (FAO)
Group of 77 (G77)
Group of 11 (G11)
Inter-Parliamentary Union (IPU)
International Atomic Energy Agency (IAEA)
International Bank for Reconstruction and Development (IBRD)
International Chamber of Commerce (ICC)
International Civil Aviation Organization (ICAO)
International Criminal Court (ICt)
International Criminal Police Organization (Interpol)
International Development Association (IDA)
International Federation of Surveyors (FIG)
International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies (IFRCS)
International Finance Corporation (IFC)
International Fund for Agricultural Development (IFAD)
International Labour Organization (ILO)
International Monetary Fund (IMF)
International Olympic Committee (IOC)
International Organization for Standardization (ISO)
International Organization of Supreme Audit Institutions (INTOSAI)
International Red Cross and Red Crescent Movement (ICRM)
International Telecommunication Union (ITU)
International Telecommunications Satellite Organization (ITSO)
International Trade Union Confederation (ITUC)
Islamic Development Bank (IDB)
Islamic Educational, Scientific and Cultural Organization (ISESCO)
Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA)
Nonaligned Movement (NAM)
Organization of Islamic Cooperation (OIC)
Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) (partner)
Organization for the Prohibition of Chemical Weapons (OPCW)
Permanent Court of Arbitration (PCA)
United Nations (UN)
United Nations Commission on International Trade Law (UNCITRAL)
United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD)
United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization (UNESCO)
United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)
United Nations Industrial Development Organization (UNIDO)
United Nations Relief and Works Agency for Palestine Refugees in the Near East (UNRWA)
Universal Postal Union (UPU)
World Customs Organization (WCO)

World Federation of Trade Unions (WFTU)
World Health Organization (WHO)
World Intellectual Property Organization (WIPO)
World Meteorological Organization (WMO)
World Tourism Organization (UNWTO)
World Trade Organization (WTO)
World Organization for Animal Health (OIE)